



ปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ – พ.ศ.๒๕๖๙



องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ  
อำเภอพยัคฆภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม

## คำนำ

ตามท้องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ ได้เสนอจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - พ.ศ. ๒๕๖๙ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการวางแผนการใช้อัตรากำลังคน การพัฒนากำลังคนให้สามารถดำเนินการตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือให้สำเร็จลุล่วงเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดมหาสารคาม เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ วิธีการบริหารและการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบลและกิจการอันเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลในองค์การบริหารส่วนตำบล (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๓ และเพื่อกำหนดตำแหน่งพนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง ในส่วนราชการต่างๆ เพื่อให้มีความเหมาะสมกับการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชน

บัดนี้ คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดมหาสารคาม มีมติเห็นชอบในการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - พ.ศ. ๒๕๖๙ ในการประชุม ครั้งที่ ๘ / ๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๙ สิงหาคม ๒๕๖๖ องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ อำเภอพยักฆุমิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม จึงประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - พ.ศ. ๒๕๖๙ เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจตามอำนาจหน้าที่ มีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงานและสามารถดำเนินการตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ ให้สำเร็จลุล่วงเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ  
อำเภอพยักฆุมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม

## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
หลักการและเหตุผล	๑
วัตถุประสงค์	๑
กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๒
สภาพปัจจุบันของพื้นที่และความต้องการของประชาชน	๕
การกิจกรรมหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบล	๘
การกิจกรรม และภารกิจของ ท้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะดำเนินการ	๑๒
สรุปปัญหาและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและกรอบอัตรากำลัง	๑๓
โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ	๑๓
ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น	๒๐
แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๒๔
บัญชีแสดงจัดคนลงสู่ตำแหน่งและการกำหนดเลขที่ตำแหน่งในส่วนราชการ	๓๐
แนวทางการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล	๓๔
ประกาศคุณธรรมจริยธรรมของพนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้าง	๓๕

### ภาคผนวก

ประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๗ - พ.ศ. ๒๕๖๙)

\*\*\*\*\*

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี  
ขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ อําเภอพยัคฆภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – พ.ศ. ๒๕๖๙

\*\*\*\*\*

**๑. หลักการและเหตุผล**

๑.๑ ประกาศคณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล (ก.อ.บ.ต.) เรื่อง มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับอัตราตำแหน่งและมาตรฐานของตำแหน่ง กำหนดให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล (ก.อ.บ.ต.จังหวัด) กำหนดตำแหน่งพนักงานส่วนตำบลว่าจะมีตำแหน่งใด ระดับใด อยู่ในส่วนราชการใด จำนวนเท่าใด ให้คำนึงถึงภารกิจหน้าที่ความรับผิดชอบ ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยากและคุณภาพของงาน ปริมาณ ตลอดจนกระทั่งภาระค่าใช้จ่ายขององค์การบริหารส่วนตำบลที่จะต้องจ่ายในด้านบุคคล โดยให้องค์การบริหารส่วนตำบลจัดทำแผนอัตรากำลังของพนักงานส่วนตำบล เพื่อใช้ในการกำหนดตำแหน่งโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจัดทำแผนอัตรากำลังของพนักงานส่วนตำบล เพื่อใช้ในการกำหนดตำแหน่งโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล (ก.อ.บ.ต.จังหวัด) ทั้งนี้ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล (ก.อ.บ.ต.) กำหนด

๑.๒ คณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล (ก.อ.บ.ต.) ได้มีมติเห็นชอบประกาศกำหนดการกำหนดตำแหน่งพนักงานส่วนตำบล โดยกำหนดแนวทางให้องค์การบริหารส่วนตำบลจัดทำแผนอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อเป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งพนักงานส่วนตำบล โดยให้เสนอให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล (ก.อ.บ.ต.จังหวัด) พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยได้กำหนดให้องค์การบริหารส่วนตำบล แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง วิเคราะห์อำนาจหน้าที่และการกิจขององค์การบริหารส่วนตำบล วิเคราะห์ความต้องการกำลังคน วิเคราะห์การวางแผนการใช้กำลังคน จัดทำกรอบอัตรากำลังและกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการกำหนดตำแหน่งพนักงานส่วนตำบลตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๑.๓ คณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล (ก.อ.บ.ต.) ได้มีมติเห็นชอบประกาศ มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับโครงสร้างส่วนราชการและระดับตำแหน่งขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกาศ มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ วิธีการบริหารและการปฏิบัติงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น และกิจการอันเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดโครงสร้างส่วนราชการ การแบ่งส่วนราชการ เพื่อรับรองรับอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดในกฎหมาย จัดตั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กฎหมายว่าด้วยการกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และกฎหมายอื่นที่กำหนดอำนาจหน้าที่ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑.๔ จากหลักการและเหตุผลดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ จึงได้จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – พ.ศ. ๒๕๖๙ ขึ้น

**๒. วัตถุประสงค์**

การวางแผนอัตรากำลังเพื่อแก้ปัญหาเรื่องการกำหนดตำแหน่ง และการปรับระดับตำแหน่ง ต้องดำเนินการในภาพรวมทั้งหน่วยงาน เน้นถึงโครงสร้าง วัตถุประสงค์ และขอบเขตหน้าที่ของหน่วยงาน ให้สอดคล้องกับนโยบาย โครงการ และแผนงานของหน่วยงาน โดยกำหนดเป็นแผนอัตรากำลังล่วงหน้า ๓ ปี เพื่อป้องกันปัญหาหน้าที่ซ้ำซ้อน คนล้นงาน และกำลังคนไม่เพียงพอของหน่วยงาน เพื่อแก้ปัญหาในการบริหารงานบุคคล

๒.๓. เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ มีโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ ภารกิจ อำนาจหน้าที่ และการบริหารงานที่เหมาะสมไม่ซ้ำซ้อน

๒.๔. เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ มีการกำหนดประเภทตำแหน่ง สายงาน การจัดอัตรากำลัง โครงสร้างส่วนราชการให้เหมาะสมกับภารกิจอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล เมืองเสือ ตามกฎหมายจัดตั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละประเภท และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผน และขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒

๒.๕. เพื่อให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดมหาสารคาม (ก.จังหวัด) สามารถ ตรวจสอบการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ข้าราชการครู บุคลากร ทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ว่าถูกต้องเหมาะสมกับภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ของส่วนราชการนั้นหรือไม่

๒.๖. เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วน ตำบลเมืองเสือให้เหมาะสม

๒.๗. เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ สามารถวางแผนอัตรากำลังในการบรรจุและ แต่งตั้งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ข้าราชการครู บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงาน จ้าง เพื่อให้การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือเกิดประโยชน์ต่อประชาชน เกิดผลลัพธ์ที่ต่อ ภารกิจตามอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน มีการลดภารกิจและยุบเลิกหน่วยงานที่ไม่จำเป็น การปฏิบัติภารกิจสามารถให้บริการสาธารณชน แก้ไขปัญหาและ ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

๒.๘. เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ สามารถควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการ บริหารงานบุคคลให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

### ๓. การอนแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประกอบด้วย นายกองค์การบริหารส่วนตำบล เป็นประธานกรรมการ ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล รองปลัด องค์การบริหารส่วนตำบล หัวหน้าส่วนราชการทุกส่วนราชการ เป็นกรรมการ หัวหน้าส่วนราชการที่รับผิดชอบ งานบุคคล เป็นกรรมการและเลขานุการ และข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นที่ได้รับมอบหมายไม่เกิน ๒ คน เป็นผู้ช่วยเลขานุการ มีหน้าที่จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี โดยมีขอบเขตเนื้อหาครอบคลุมในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

๓.๑ วิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ ตามกฎหมายจัดตั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละประเภท และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอน การกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ตลอดจนกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องให้มีความ สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล นโยบายผู้บริหาร และสภาพปัญหาในพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ เพื่อให้ การดำเนินการขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ บรรลุผลตามพันธกิจที่ตั้งไว้ จึงจำเป็นต้องกำหนด อัตรากำลังของส่วนราชการต่างๆ ให้เหมาะสมกับวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายการดำเนินการ โดยพิจารณาว่า ลักษณะงานในปัจจุบันที่ดำเนินการอยู่นั้นครบถ้วนและตรงตามกับภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ จึงต้องพิจารณาวางแผนครอบอัตรากำลังให้ปรับเปลี่ยนไปตามทิศทางในอนาคต รวมถึงหากภารกิจหรือลักษณะ งานในปัจจุบันไม่ต้องดำเนินการแล้ว อาจทำให้การจัดสรรกำลังคนของบางส่วนราชการเปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการเตรียมความพร้อมในเรื่องแผนอัตรากำลังคนให้สามารถรองรับสถานการณ์ที่อาจเปลี่ยนไปใน อนาคต

๓.๒ กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการภายในและการจัดระบบงาน เพื่อรองรับภารกิจตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ให้สามารถแก้ปัญหาของจังหวัดมหาสารคาม ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๓ การวิเคราะห์ต้นทุนค่าใช้จ่ายของกำลังคน : Supply pressure เป็นการนำประเด็นค่าใช้จ่ายบุคลากรเข้ามาร่วมในการพิจารณา เพื่อการจัดการทรัพยากรบุคคลที่มีอยู่เป็นอย่างมีประสิทธิภาพ สูงสุด กำหนดตำแหน่งในสายงานต่างๆ จำนวนตำแหน่ง และระดับตำแหน่ง ให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ปริมาณงานและคุณภาพของงาน รวมทั้งสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพของกลุ่มงานต่าง ๆ

๓.๓.๑ การจัดระดับขั้นงานที่เหมาะสม ให้พิจารณาถึงต้นทุนต่อการกำหนดระดับขั้นงานในแต่ละประเภท เพื่อให้การกำหนดตำแหน่งและการปรับระดับขั้นงานเป็นไปอย่างประยุตและมีประสิทธิภาพสูงสุด

๓.๓.๒ การจัดสรรประเภทของบุคลากรส่วนท้องถิ่น (ข้าราชการหรือพนักงานส่วนตำบล ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา และพนักงานจ้าง) โดยหลักการแล้ว การจัดประเภทลักษณะงานผิดจะมีผลกระทบต่อประสิทธิภาพ และต้นทุนในการทำงานขององค์กร ดังนี้ในการกำหนดอัตรากำลังข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นในแต่ละส่วนราชการจะต้องมีการพิจารณาว่าตำแหน่งที่กำหนดในปัจจุบันมีความเหมาะสมหรือไม่หรือควรเปลี่ยนลักษณะการทำงานตำแหน่งเพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลต้องไม่เกินร้อยละสี่สิบของงบประมาณรายจ่ายตามมาตรา๓๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๗

๓.๔ การวิเคราะห์กระบวนการและเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงาน เป็นการนำข้อมูลเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานตามกระบวนการจริง (Work process) ในอดีต เพื่อวิเคราะห์ปริมาณงานต่อบุคลากร โดยสมมติฐานที่ว่า งานใดที่ต้องมีกระบวนการและเวลาที่ใช้มากกว่าโดยเปรียบเทียบย่อมต้องใช้อัตรากำลังคนมากกว่า อย่างไรก็ได้ในภาคการส่วนท้องถิ่นนั้นงานบางลักษณะ เช่น งานกำหนดนโยบาย งานมาตรฐานงานเทคนิคด้านซ่าง หรืองานบริการบางประเภทไม่สามารถกำหนดเวลาได้ ดังนั้น การคำนวณเวลาที่ใช้ในกรณีของภาคราชการส่วนท้องถิ่นนั้น จึงทำได้เพียงเป็นข้อมูลเบรียบเทียบ (Relative Information) มากกว่า จะเป็นข้อมูลที่ใช้ในการกำหนดคำนวณอัตรากำลังต่อหน่วยงานจริงเหมือนในภาคเอกชน นอกจากนั้นก่อนจะคำนวณเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานแต่ละส่วนราชการจะต้องพิจารณาปริมาณงาน ลักษณะงานที่ปฏิบัติว่ามีความสอดคล้องกับภารกิจของหน่วยงานหรือไม่ เพราะในบางครั้งอาจจะเป็นไปได้ว่างานที่ปฏิบัติอยู่ในปัจจุบันมีลักษณะเป็นงานโครงการพิเศษ หรืองานของหน่วยงานอื่น ก็มีความจำเป็นต้องมาใช้ประกอบการพิจารณาด้วย

๓.๕ การวิเคราะห์ผลงานที่ผ่านมาเพื่อประกอบการกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นการนำผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ของแต่ละส่วนราชการและพันธกิจขององค์กรมา�ืดโยงกับจำนวนกรอบอัตรากำลังที่ต้องใช้สำหรับการสร้างผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ให้ได้ตามเป้าหมาย โดยสมมติฐานที่ว่าหากผลงานที่ผ่านมาเปรียบเทียบกับผลงานในปัจจุบันและในอนาคตที่มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ อาจต้องมีการพิจารณาแนวทางในการกำหนด/ เกลี่ยอัตรากำลังใหม่ เพื่อให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพและสนับสนุนการทำงานตามภารกิจของส่วนราชการและองค์กรอย่างสูงสุด

๓.๖ การวิเคราะห์ข้อมูลจากความคิดเห็นแบบ ๓๖๐ องศา เป็นการสอบถามความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรือนำประเด็นต่างๆ อย่างเรื่องการบริหาร งบประมาณ คน มาพิจารณาอย่างน้อยใน ๓ ประเด็นดังนี้

๓.๖.๑ เรื่องพื้นที่และการจัดโครงสร้างองค์กร เนื่องจากการจัดโครงสร้างองค์กรและการแบ่งงานในพื้นที่นั้นจะมีผลต่อการกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นอย่างมาก เช่น หากกำหนดโครงสร้างที่มากเกินไปจะทำให้เกิดตำแหน่งงานซ้ำตามมาอีกไม่ว่าจะเป็นงานหัวหน้าฝ่าย งานธุรการ สารบรรณและบริหารทั่วไปในส่วนราชการนั้น ซึ่งอาจมีความจำเป็นต้องทบทวนว่าการกำหนดโครงสร้างในปัจจุบันของแต่ละส่วนราชการนั้นมีความเหมาะสมมากน้อยเพียงใด

๓.๖.๒ เรื่องการเกณฑ์อายุราชการ เนื่องจากหลายส่วนราชการในปัจจุบันมีข้าราชการสูงอายุจำนวนมาก ดังนั้น อาจต้องมีการพิจารณาถึงการเตรียมการเรื่องกรอบอัตรากำลังที่จะรองรับการเกณฑ์อายุของข้าราชการ ทั้งนี้ ไม่ว่าจะเป็นการถ่ายทอดองค์ความรู้ การปรับตำแหน่งที่เหมาะสมขึ้น ทดแทนตำแหน่งที่จะเกษียณอายุไป

๓.๖.๓ ความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นการสอบถามจากเจ้าหน้าที่ภายในส่วนราชการและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับส่วนราชการนั้นๆ ผ่านการสั่งแบบสอบถามหรือการสัมภาษณ์ซึ่งมุ่งมองต่างๆ อาจทำให้การกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

๓.๖ การพิจารณาเปรียบเทียบกับกรอบอัตรากำลังขององค์กรอื่นๆ กระบวนการนี้เป็นกระบวนการนำข้อมูลของอัตรากำลังในหน่วยงานที่มีลักษณะงานใกล้เคียงกัน เช่น การเปรียบเทียบจำนวนกรอบอัตรากำลังของงานการเจ้าหน้าที่องค์การบริหารส่วนตำบล ก. และงานการเจ้าหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล ข. ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบคล้ายกัน โดยสมมติฐานที่ว่าแนวโน้มของการใช้อัตรากำลังของแต่ละองค์กรในลักษณะงานและปริมาณงานแบบเดียวกันน่าจะมีจำนวนและการกำหนดตำแหน่งคล้ายคลึงกันได้

๓.๗ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีแผนการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นทุกคน โดยต้องได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อกำหนดกรอบอัตรากำลังไม่มุ่งเน้นในการเพิ่ม เกลี่ย หรือลดจำนวนกรอบอัตรากำลังเป็นสำคัญ แต่มุ่งหมายเพื่อให้ส่วนราชการมีแนวทางในการพิจารณากำหนดกรอบอัตรากำลังที่เป็นระบบมากขึ้น นอกจากนั้นยังมีจุดมุ่งเน้นให้ส่วนราชการพิจารณาการกำหนดตำแหน่งที่เหมาะสม (Right Jobs) มากกว่าการเพิ่ม/ลด ตัวอย่างเช่น การวิเคราะห์ต้นทุนค่าใช้จ่ายแล้วพบว่าเป็นการกำหนดกรอบตำแหน่งในประเภททั่วไปอาจจะมีความเหมาะสมน้อยกว่าการกำหนดตำแหน่งประเภทวิชาการในบางลักษณะงาน ทั้ง ๆ ที่ใช้ต้นทุนไม่แตกต่างกันมาก รวมถึงในการพิจารณาที่กระบวนการทำงานก็พบว่าเป็นลักษณะงานในเชิงการวิเคราะห์ในสายอาชีพมากกว่างานในเชิงปฏิบัติงาน และส่วนราชการอื่นก็กำหนดกรอบอัตรากำลังในลักษณะนี้เป็นตำแหน่งประเภทวิชาการ ถ้าเกิดกรณีเช่นนี้ก็จะมีเหตุผลเพียงพอที่จะกำหนดกรอบอัตรากำลังในลักษณะงานนี้เป็นประเภทวิชาการ โดยสรุปอาจกล่าวได้ว่า กรอบแนวคิดการวิเคราะห์อัตรากำลัง ( Effective Man Power Planning Framework ) นี้จะเป็นแนวทางให้ส่วนราชการสามารถมีข้อมูลเชิงวิเคราะห์อย่างเพียงพอที่จะกำหนดกรอบอัตรากำลังในการที่จะอธิบายเหตุผลเชิงวิชาการ สำหรับการวางแผนกรอบอัตรากำลังที่เหมาะสมตามภารกิจงานของแต่ละส่วนราชการ นอกจากนั้นการรวบรวมข้อมูลโดยวิธีการดังกล่าวจะทำให้ส่วนราชการ สามารถนำข้อมูลเหล่านี้ไปใช้ประโยชน์ในเรื่องอื่นๆ เช่น

- การใช้ข้อมูลที่หลากหลายจะทำให้เกิดการยอมรับได้มากกว่าโดยเปรียบเทียบทากจะต้องมีการเกลี่ยอัตรากำลังระหว่างหน่วยงาน

- การจัดทำกระบวนการจริง (Work process) จะทำให้ได้เวลามาตรฐานที่จะสามารถนำไปใช้วัดประสิทธิภาพในการทำงานของบุคคลได้อย่างถูกต้อง รวมถึงในระยะยาวส่วนราชการสามารถนำผลการจัดทำกระบวนการและเวลามาตรฐานนี้ไปวิเคราะห์เพื่อการปรับปรุงกระบวนการ ( Process Re-engineer) อันจะนำไปสู่การใช้อัตรากำลังที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

- การเก็บข้อมูลผลงาน จะทำให้สามารถพยากรณ์แนวโน้มของภาระงาน ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในอนาคตต่อส่วนราชการในการเตรียมปรับยุทธศาสตร์ในการทำงาน เพื่อรับภารกิจที่จะเพิ่ม/ลดลง

## ๔. สภาพปัญหาของพื้นที่และความต้องการของประชาชน

เพื่อให้การวางแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ มีความครบถ้วน องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ สามารถดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ วิเคราะห์สภาพปัญหาในเขตพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล ว่ามีปัญหาอะไรและความจำเป็นพื้นฐานและความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่ที่สำคัญ ดังนี้

สภาพปัญหาของเขตพื้นที่ที่รับผิดชอบและความต้องการของประชาชน โดยแบ่งออกเป็นด้านต่าง ๆ ดังนี้

### ๔.๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน สามารถจำแนกได้ดังนี้

(๑) มีเส้นทางคมนาคม ในพื้นที่ อบต. ที่เป็นถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ร้อยละ ๖๐ เป้าหมายคือต้องการให้ได้มากกว่านี้หรือร้อยละ ๘๐ โดยผู้บริหารมีนโยบายที่จะดำเนินการก่อสร้างถนนให้ได้มาตรฐานทุกสาย ปัญหาคือ อบต. ไม่สามารถดำเนินการได้เนื่องจากงบประมาณมีจำนวนจำกัด การแก้ปัญหาคือ ประสานความร่วมมือกันในหลายฯ ฝ่าย เพื่อที่จะทำความเข้าใจกับประชาชนในพื้นที่ และวิธีการที่จะดำเนินการแก้ไขอย่างไร ทั้งนี้ อบต. ที่ได้ตั้งงบประมาณในส่วนนี้ไว้แล้ว และได้แจ้งประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับทราบถึงเหตุผลเพื่อที่จะได้ช่วยกันแก้ไขปัญหาให้กับชุมชน

(๒) การขยายเขตไฟฟ้า ปัจจุบันมีไฟฟ้าใช้ทุกครัวเรือน คิดเป็น ๑๐๐ เปอร์เซ็นต์ ปัญหาคือไฟฟ้าส่องสว่างทางหรือที่สาธารณูปโภคไม่สามารถดำเนินการครอบคลุมพื้นที่ได้ทั้งหมด เนื่องจากงบประมาณมีจำนวนจำกัดการแก้ปัญหาคือ ประสานความร่วมมือกันในหลายฯ ฝ่าย เพื่อที่จะทำความเข้าใจกับประชาชนในพื้นที่ และวิธีการที่จะดำเนินการแก้ไขอย่างไร ทั้งนี้ อบต. ที่ได้ตั้งงบประมาณในส่วนนี้ไว้แล้ว และได้แจ้งประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับทราบถึงเหตุผลเพื่อที่จะได้ช่วยกันแก้ไขปัญหาให้กับชุมชน

(๓) การประปา อบต. มีการก่อสร้างระบบประปาอุปกรณ์ให้กับชุมชนบริหารจัดการเอง สามารถให้บริการได้ครอบคลุมทุกหลังคาเรือน คิดเป็น ๑๐๐ เปอร์เซ็นต์ และมีน้ำใช้ตลอดทั้งปี ปัญหาคือมีข้อร้องเรียนเรื่องน้ำประปาขุ่นป่วยครั้ง สาเหตุเนื่องจากเป็นท่อประปาเก่าเกิดการตกรอกอนของน้ำ และไม่มีแหล่งน้ำดีบในการผลิตประปาต้องขอใช้จากพื้นที่อื่นทำให้มีค่าใช้จ่ายมาก ประปาของ อบต. ยังไม่สามารถที่จะผลิตเป็นน้ำประปาสำหรับบริโภคได้ ต้องใช้งบประมาณสูงมากในการดำเนินการ ปัจจุบัน อบต. ยังไม่ประสบปัญหาการขาดแคลนน้ำสามารถที่จะจัดหาได้ดีก็ต่อเมื่อต้องการติดตั้งหัวน้ำ แต่การแก้ปัญหาคือ การใช้งบกลาง เงินสำรองจ่าย ในการสูบน้ำกักเก็บไว้ในถังน้ำเพื่อผลิตน้ำประปาน้ำในถังแล้วๆ อบต. ที่ได้นำบรรจุในแผนพัฒนาสามปีเพื่อที่จะพิจารณาดำเนินการในปีต่อไปเมื่อมีงบประมาณและความจำเป็นก็สามารถดำเนินโครงการได้ต่อเนื่องเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนต่อไป

### ๔.๒ ด้านเศรษฐกิจ

จากการสำรวจข้อมูลพื้นฐานพบว่า ประชารัฐส่วนใหญ่ทำการเกษตร ร้อยละ ๗๐ เช่น ข้าว อ้อย มันสำปะหลัง ตามลำดับ รายได้ส่วนมากมาจากทำการทำการเกษตร และมีรายได้จากการสัตว์เลี้ยงไม่นัก คนอายุ ๑๕ – ๖๐ ปีร้อยละ ๙๐ มีอาชีพและรายได้ถ้าเปรียบเทียบอัตราการว่างงานทั้งจังหวัด ถือว่าอัตราการว่างงานของประชากรในเขต อบต. มีอัตราที่ต่ำกว่ามาก ประชากรบางส่วนมีรายได้จากการรับจ้างทั้งในพื้นที่ และนอกพื้นที่ ชุมชนในเขตอบต. บางชุมชนส่วนมากมีอาชีพค้าขาย มีห้างร้าน ร้านค้า ทำให้มีรายได้มากจาก การค้าขาย ซึ่งภาวะเศรษฐกิจของ อบต. จึงไม่เท่ากัน แต่ปัญหาคือ รายได้เฉลี่ยต่ำกว่าคนละ ๓๐,๐๐๐ บาท ต่อปีร้อยละ ๗๕ ไม่มีการเก็บออม สาเหตุเป็นเพราะว่าราคากลางผลิตทางการเกษตรต่ำค่าครองชีพสูง มีเงินแต่ซื้อของได้น้อยลง ประชารัฐมีพื้นที่ในการทางเกษตรบางส่วนในที่เกิดภัยแล้งเป็นประจำ เนื่องจากเกิดภาวะฝนทึบช่วง มีพื้นที่ในการทำการเกษตรน้อย การขยายตัวของประชากรเพิ่มขึ้นมาก เริ่มเกิดเป็นชุมชนแออัดและส่งผลกระทบกับสภาวะแวดล้อม เช่น ปริมาณการปล่อยน้ำเสียจากครัวเรือนลงสู่ระบบด้วยน้ำมีมากขึ้น ก่อให้เกิดปัญหาการร้องเรียนมายัง อบต. การแก้ปัญหาคือ อบต. ที่ได้ลงพื้นที่แก้ไขปัญหาในทุกครั้ง รวมทั้งได้จัดโครงการ

รณรงค์ทำความสะอาดในชุมชน ผลที่ได้ คือ ประชาชนมีจิตสำนึกร่วมมากขึ้น และทำให้ชาวกรณีรายได้เพิ่มขึ้น อีกทั้ง อบต. ได้แก้ไขปัญหาโดยจัดโครงการส่งเสริมอาชีพ เพื่อให้ชุมชนมีรายได้เสริมจากการประกอบอาชีพเกษตรกรรมอุดหนุนกลุ่มอาชีพในชุมชน แต่การพัฒนาด้านนี้ยังไม่บรรลุทุกประสงค์เท่าที่ควร เนื่องจากกลุ่มอาชีพต่างๆ ยังขาดความรู้ด้านการบริหารจัดการและความรู้ด้านการตลาด

#### ๔.๓ ด้านสังคม สามารถจำแนกได้ดังนี้

(๑) ด้านที่อยู่อาศัยและการอุปโภคบริโภค จากการสำรวจข้อมูลพื้นฐานพบว่า ประชากรในพื้นที่มีที่อยู่อาศัยที่มั่นคง ปัญหาคือ มีบาง ครัวเรือน ที่ยังต้องการความช่วยเหลือในการซ่อมแซม ที่อยู่อาศัย การแก้ปัญหาคือ อบต. ได้มีโครงการซ่อมแซมบ้านผู้ยากไร้ แต่บประมาณมีจำกัดถ้ามีงบประมาณที่มากกว่านี้ อบต. ก็จะดำเนินการให้ได้ครอบคลุมทุกหลังคาเรือน บ้านเรือนส่วนมากมีความเป็นระเบียบเรียบร้อย เนื่องจาก อบต. มีการดำเนินโครงการรณรงค์ทำความสะอาด ในชุมชนเป็นระเบียบเรียบร้อยและถูกสุลักษณะ มีการเกิดมลพิษเพียงเล็กน้อย เพราะในเขต อบต. ไม่มีโรงงานอุตสาหกรรม ทุกครัวเรือนมีน้ำสำหรับบริโภค โดยบางครัวเรือนซึ่งน้ำที่บรรจุในถังหรือขวด แต่หลายครัวเรือนบริโภคน้ำที่ได้จากน้ำฝน ทำให้เกิดปัญหาน้ำดีเมื่อ ยังไม่สะอาดเท่าที่ควร การแก้ปัญหาเบื้องต้นคือประชาสัมพันธ์ให้มีการปิดฝาภาชนะให้มิดชิดและมีที่กรองน้ำฝน หรือการตั้มน้ำให้เดือดก่อนเก็บไว้ดี

(๒) ด้านแรงงาน จากการสำรวจข้อมูลพื้นฐานพบว่า ประชากรที่มีอายุ ๑๕ - ๖๐ ปี อยู่ในกำลังแรงงาน ร้อยละ ๘๕ แต่ค่าแรงในพื้นที่สูง ทำให้เกิดปัญหาการขาดแคลนแรงงาน โดยเฉพาะแรงงาน ด้านการเกษตร ประชากรอายุระหว่าง ๒๕ - ๕๐ ปี บางส่วน ไปรับจ้างทำงานนอกพื้นที่ รวมทั้งแรงงานที่ไปทำงานต่างประเทศ ปัญหาที่พบคือ ประชากรต้องไปทำงานนอกพื้นที่ในเมืองที่มีโรงงานอุตสาหกรรม บริษัท ห้างร้านใหญ่ๆ เพราะในพื้นที่ไม่มีโรงงานอุตสาหกรรมที่มีการจ้างแรงงานเยอะ เพราะพื้นที่ส่วนมากเป็นที่อยู่อาศัย ปัญหานี้ยังไม่สามารถแก้ไขได้

(๓) ด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน จากการสำรวจข้อมูลพื้นฐานพบว่า ส่วนมากครัวเรือนมีการป้องกันอุบัติภัยอย่างถูกวิธีมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินปัญหาคือบางครัวเรือนที่ไม่มีการป้องกันอุบัติเหตุ อาทัญญารม วิธีการแก้ปัญหาของ อบต. ที่สามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ และงบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด คือการติดตั้งกล้องวงจรปิดในจุดที่เป็นที่สาธารณะ รวมทั้งได้ตั้งจุดตรวจ จุดสกัด จุดบริการ ในช่วงเทศกาลที่มีวันหยุดหลายวันเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับประชาชน แต่ปัญหาที่พบ เป็นประจำคือการทะเลวิวาทของกลุ่มวัยรุ่นโดยเฉพาะในสถานที่จัดงานดนตรี งานมหรสพ เป็นปัญหาที่ชุมชนได้รับผลกระทบเป็นอย่างมาก การแก้ไขปัญหา คือการแจ้งเตือนให้ผู้ปกครองดูแลบุตรหลานของตน ประชาสัมพันธ์ให้ทราบถึงผลกระทบ ผลเสียหาย และโทษที่ได้รับจากการเกิดเหตุทะเลวิวาท การขอความร่วมมือไปยังผู้นำ การขอกำลังจาก ตำรวจ ผู้นำ อบพร. เพื่อระงับเหตุไม่ให้เกิดความรุนแรง แต่จะไม่ให้เกิดขึ้น เลยยังเป็นปัญหาที่ปัจจุบันไม่สามารถที่จะแก้ไขได้ ทั้งที่มีการร่วมมือกันพยายาม เป็นเรื่องที่ทาง อบต. จะต้องหาวิธีที่จะแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนต่อไปตามอำนาจหน้าที่ที่สามารถดำเนินการได้

(๔) ด้านยาเสพติด ปัญหายาเสพติดในชุมชนของ อบต. จากการที่ทางสถานีตำรวจนครบาล พยัคฆภูมิพิสัย ได้แจ้งให้กับ อบต. ทราบนั้นพบว่าในเขต อบต. มีผู้ที่ติดยาเสพติดแต่เมื่อเทียบกับพื้นที่อื่นถือว่า น้อย และยังไม่พบผู้ค้า เหตุผลก็เนื่องมาจากรวมมือกับทางผู้นำ ประชาชน หน่วยงานของ อบต. ที่ช่วยสอดส่องดูแลอยู่เป็นประจำ การแก้ไขปัญหาของ อบต. สามารถทำได้เฉพาะตามอำนาจหน้าที่เท่านั้น เช่น การรณรงค์ ประชาสัมพันธ์ การแจ้งเบาะแส การฝึกอบรมให้ความรู้ ถ้านอกเหนือจากอำนาจหน้าที่ ก็เป็นเรื่องของอำเภอหรือตำรวจแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ อบต. ก็ได้ให้ความร่วมมือมาโดยตลอด

(๕) ด้านค่านิยมของคนในพื้นที่ จากการสำรวจข้อมูลพื้นฐานพบว่า ประชากรณี กิจกรรมทางศาสนา(พุทธ) และชาวกรณารายที่ไปร่วมทำกิจกรรมของศาสนาคริสต์ด้วย ประชากรในเขต อบต. ให้ความร่วมมือกันทำกิจกรรมสาธารณสุขต่างๆ ผู้สูงอายุ ผู้พิการได้รับการดูแล ปัญหาคือ ประชากรใน

ครัวเรือนมีการดื่มสุรา สูบบุหรี่ รวมทั้งที่เป็นครัวครัว บางครัวเรือนขาดความอบอุ่น การแก้ปัญหาของ อบต. คือ จัดกิจกรรมต่างๆ ในชุมชน พยายามที่จะให้ทุกส่วนทุกฝ่ายทุกคนมีส่วนร่วมและรณรงค์ให้เห็นถึงโทษของ การดื่มสุรา ให้ชุมชนเห็นความสำคัญของครอบครัว เช่น การแข่งขันกีฬาชุมชน งานประเพณี เป็นต้น

#### **๔.๔ ด้านการเมือง การบริหาร**

อบต. ได้มีหมู่บ้านในเขต อบต.ทั้งหมด ๑๑ หมู่บ้าน ประชาชนให้ความร่วมมือด้านการเลือกตั้งเป็นอย่างดีเช่นปัญหาคือการแข่งขันทางการเมืองค่อนข้างสูง มีจุดที่น่าสังเกตคือ มีการย้ายเข้าบ้านออกซึ่งที่จะมีการเลือกตั้ง ไม่ว่าจะเป็นการเลือกผู้ใหญ่บ้าน สมาชิกสภา อบต. นายก อบต. โดยเฉพาะการคัดเลือกผู้ใหญ่บ้าน การแก้ไขปัญหาของ อบต. คือ ขอความร่วมมือ ผู้นำ เจ้าหน้าที่มีหน้าที่รับผิดชอบให้ระมัดระวัง สอดส่องพุทธิกรรมและให้รายงานอำเภอทราบ การรณรงค์ ประชาสัมพันธ์ ให้ข้อมูลที่ถูกต้อง เกี่ยวกับข้อกฎหมายของการเลือกตั้งที่กระทำได้และทำไม่ได้ให้ประชาชนได้รับทราบ ปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้น อบต. ก็ได้พยายามแก้ไข โดยเรื่องจากการประชุมประชุมท้องถิ่นทุกชุมชนในเขต อบต. ใน การจัดทำแผนพัฒนา อบต. จากผลการประชุมทุกครั้งที่ อบต. จัดขึ้นมีประชาชนสนใจเข้าร่วมประชุมร่วมทั้งแสดงความคิดเห็นที่หลากหลาย ส่งผลให้ อบต. ดำเนินงานตามความต้องการของประชาชนและประชาชนได้รับประโยชน์และมีส่วนร่วมในการพัฒนา อบต. นอกจากนี้ อบต. ได้จัดโครงการอบรมศึกษา ดูงานของคณะผู้บริหารสมาชิกสภา อบต. พนักงาน อบต. อสม. และกรรมการชุมชนโครงการอื่นๆ สำหรับประชาชนอีกหลายโครงการ เพื่อนำความรู้ และประสบการณ์ที่ได้รับมาพัฒนา อบต. ให้เจริญเท่าเทียมกับ อบต. อื่นๆ และ อบต. มีโครงการจัดซื้อเครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงานให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพโครงการบางโครงการต้องระจับไว้เนื่องจากข้อจำกัดด้านงบประมาณมือตราชำลังพนักงาน อบต. จำกัดไม่เพียงพอต่อการตอบสนองความต้องการของประชาชนในด้านบริการ

#### **๔.๕ การวิเคราะห์ข้อมูลด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

ในพื้นที่ของ อบต. ส่วนมากเป็นพื้นที่สำหรับเพาะปลูก ที่อยู่อาศัย ร้านค้า สถานประกอบการ ตามลำดับ และมีพื้นที่เพียงเล็กน้อยที่เป็นพื้นที่สาธารณะ ทรัพยากรธรรมชาติในพื้นที่ ก็ได้แก่ ดิน น้ำ ต้นไม้ อากาศที่ไม่มีมลพิษ ปัญหาคือ เนื่องจากว่าพื้นที่บางส่วนเป็นดินเค็ม น้ำได้ดินก็เค็ม หรือไม่ก็เป็นน้ำกร่อย ไม่สามารถที่จะนำน้ำจากได้ดินมาใช้ในการอุปโภค-บริโภคได้ ต้องอาศัยน้ำดิบจากแหล่งอื่น และน้ำฝน น้ำใน การเกษตรก็ต้องรอฤดูฝน มีแหล่งน้ำใช้ในการเกษตรไม่เพียงพอ ปัญหาคืออย่างไม่สามารถหาแหล่งน้ำสำหรับ การเกษตรได้เพิ่มขึ้น เพราะพื้นที่ส่วนมากเป็นของประชาชน เอกชน ปัญหาด้านนี้จะ เมื่อชุมชนแอดดัลขยายตัวมากขึ้น การแก้ไขปัญหา อบต. ได้จัดทำโครงการเพื่อแก้ปัญหาให้กับประชาชนและเป็นไปตามความต้องการของ ประชาชน เช่น โครงการจัดทำถังขยะรองรับขยะให้ครอบคลุมทั้งพื้นที่โครงการปลูกต้นไม้ในวันสำคัญต่างๆ ในพื้นที่ ของตนเองและที่สาธารณะรวมทั้งปรับปรุงสภาพภูมิทัศน์ของเมืองให้ร่มรื่นสวยงามให้เป็นเมืองน่าอยู่เป็นที่พักผ่อนหย่อนใจของประชาชน ฯลฯ

#### **๔.๖ ด้านสุขภาพและสาธารณสุข**

จากการสำรวจข้อมูลพื้นฐานพบว่า ประชาชนส่วนมากมีสุขภาพที่ดี มีการคัดกรองสุขภาพให้กับประชาชนกลุ่มเสี่ยง โรคที่มักเกิดแก่ประชาชนในชุมชน เช่นกัน ได้แก่ โรคความดัน เบาหวาน โรคเอดส์ โรคไข้เลือดออก มือ-ปาก-เท้าในเด็ก และโรคอื่นๆ อีกมาก มีสิ่งเสียรักษาพยาบาล ปัญหาคือประชาชนบางรายไม่ยอมไปคัดกรองหรือตรวจสุขภาพประจำปี การแก้ไขปัญหา คือ อบต. และหน่วยงานสาธารณสุข โรงพยาบาล ได้จัดกิจกรรมร่วมมือกันรณรงค์ให้ชุมชนเห็นความสำคัญในเรื่องนี้ซึ่งก็ได้ผลในระดับหนึ่ง ประชาชนให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี แต่ต้องเป็นการดำเนินการอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี สำหรับเด็กแรกเกิด - ๖ ปี ผู้ปกครองสามารถเลี้ยงดูตรงตามเกณฑ์มาตรฐาน มีเพียง ๑ ราย เท่านั้น ด้วยต่อไปตามเกณฑ์ มาตรฐาน จากการสำรวจข้อมูลพื้นฐาน บางครัวเรือนไม่ได้กินอาหารที่ถูกสุขลักษณะ การใช้ยาเพื่อบำบัดอาการ

เจ็บป่วยที่ไม่เหมาะสม การออกกำลังกายยังไม่สม่ำเสมอ และประชาชนส่วนมากไม่ได้รับการตรวจสุขภาพปัญหาเหล่านี้ บด. พยายามอย่างยิ่งที่จะแก้ไข โดยร่วมมือกับโรงพยาบาล สาธารณสุข จัดกิจกรรมเพื่อแก้ไขปัญหา

#### **๔.๗ ด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม**

จากการสำรวจข้อมูลพื้นฐานพบว่า ประชากรอายุ ๑๕ – ๖๐ ปีเต็ม ร้อยละ ๘๙ อ่านเขียนภาษาไทยและคิดเลขอย่างง่ายได้ เด็กอายุ ๖ – ๑๔ ปี ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับการศึกษาภาคบังคับ ๕ ปีได้เรียนต่อชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๕ หรือเทียบเท่า และที่ไม่ได้เรียนต่อมีงานทำ ร้อยละ ๙๙ด้านการศึกษาอยู่ในเกณฑ์ที่ดี ปัญหาคือ ยังไม่สามารถที่จะแข่งขันกับเมืองใหญ่ๆ ได้ การแก้ปัญหาของ บด. ได้จัดกิจกรรมให้กับเด็กของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก การสนับสนุนอาหารเสริมนม อาหารกลางวัน ในห้องเรียนในเขตพื้นที่ และร่วมกันจัดกิจกรรมต่างๆ กับทางโรงเรียน

### **๕. ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบล**

องค์กรบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ วิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ออกเป็นอย่างน้อย ๗ ด้าน โดยพิจารณาจากพระราชบัญญัติองค์กรบริหารส่วนตำบล และพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ และให้วิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคในการดำเนินการตามภารกิจ SWOT เช่น

#### **๕.๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น**

- (๑) การจัดการและดูแลสถานีขึ้นส่งทางบกและทางน้ำ
- (๒) การสร้างและบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำที่เชื่อมระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น
- (๓) การขนส่งมวลชนและการวิศวกรรมจราจร
- (๔) การสาธารณูปการ
- (๕) การจัดให้มีและการบำรุงทางน้ำและทางบก
- (๖) การจัดให้มีและบำรุงทางระบายน้ำ
- (๗) การจัดให้มีน้ำสะอาดหรือการประปา
- (๘) การจัดให้มีตลาด ท่าเที่ยนเรือและท่าข้าม
- (๙) การจัดให้มีและการบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น

ฯลฯ

#### **๕.๒ ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น**

- (๑) การจัดการศึกษา
- (๒) การจัดให้มีโรงพยาบาลจังหวัด การรักษาพยาบาล การป้องกันและการควบคุมโรคติดต่อ
- (๓) การป้องกัน การบำบัดโรค และการจัดตั้งและบำรุงสถานพยาบาล
- (๔) การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชราและผู้ด้อยโอกาส
- (๕) การรักษาความสะอาดของถนน ทางเดิน และที่สาธารณะ
- (๖) การจัดให้มีโรงฆ่าสัตว์
- (๗) การจัดให้มีสุสานและฌาปนสถานสถาน
- (๘) การจัดให้มีการบำรุงสถานที่สำหรับนักกีฬา การพักผ่อนหย่อนใจ สวนสาธารณะ สวนสัตว์ ตลอดจนสถานที่ประชุมอบรมราชภาระ
- (๙) การบำรุงและส่งเสริมการทำนาหากินของราชภาระ

ฯลฯ

**๕.๓ ด้านการจัดระบบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย มีภารกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้**

- (๑) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และลัทธิเสรีภาพของประชาชน
- (๒) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- (๓) การจัดให้ระบบบรักษาความสงบเรียบร้อยในจังหวัด
- (๔) การรักษาความสงบเรียบร้อยและศีลธรรมอันดีของประชาชนในเขตสภาพทำบุญ

ฯลฯ

**๕.๔ ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พานิชย์กรรมและการท่องเที่ยว มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

- (๑) การจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และประสานการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดตามระเบียบที่คณะกรรมการบริหารจัดการท่องเที่ยว
- (๒) การจัดตั้งและดูแลตลาดกลาง
- (๓) การส่งเสริมการท่องเที่ยว
- (๔) การพาณิชย์กรรม การส่งเสริมการลงทุน และการทำกิจกรรมไม่ว่าจะดำเนินการเองหรือร่วมกับบุคคลอื่นหรือสหการ

ฯลฯ

**๕.๕. ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

- (๑) การคุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษาน้ำ ป่าไม้ ที่ดิน สัตว์ป่า
- (๒) การจัดตั้งและดูแลระบบบำบัดน้ำเสียรวม
- (๓) การกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลรวม
- (๔) การจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษต่างๆ

ฯลฯ

**๕.๖. ด้านการศาสนา ศิลปะวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้**

- (๑) การจัดการศึกษา
- (๒) บำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
- (๓) การส่งเสริมการกีฬา จารีตประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น
- (๔) การจัดให้มีพิพิธภัณฑ์และหอดูดามายเหตุ
- (๕) การศึกษา การทำนุบำรุงศาสนา และการส่งเสริมวัฒนธรรม

ฯลฯ

**๕.๗. ด้านการบริหารจัดการและการสนับสนุนการปฏิบัติ ภารกิจของส่วนราชการ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

- (๑) สนับสนุนสภากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น สนับสนุน หรือช่วยเหลือส่วนราชการหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น
- (๒) ประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ของสภากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น
- (๓) การแบ่งสรรเงินซึ่งตามกฎหมายจะต้องแบ่งให้แก่สภากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นการให้บริการแก่เอกชน ส่วนราชการ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๕) การให้บริการแก่เอกชน ส่วนราชการ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของ อบต. ได้ใช้วิเคราะห์ SWOT ปัจจัยและสถานการณ์ การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยดังนี้ ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

### ๑) จุดแข็ง (S : Strength)

- ◆ ประชาชน ผู้นำชุมชน มีความพร้อมที่จะให้ความร่วมมือกับทางราชการในการพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง

- ชุมชนเข้มแข็งได้รับการบริการสาธารณสุขด้านโครงสร้างพื้นฐานครบถ้วน
  - มีเส้นทางสัญจรเป็นไปด้วยความสะดวกเนื่องจากมีถนนทางหลวงแผ่นดินหมายเลข ๒๑๙ ถนนลาดยางเชื่อมต่อ กับ ถนนจังหวัด
  - มีรถโดยสารประจำทางสายจังหวัดขอนแก่น – สุรินทร์ และร้อยเอ็ด – บุรีรัมย์ ผ่านเขต

- อปท. จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดเชียงราย จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดเชียงราย

- ประชาชนยังยิดมันในชนบทธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมทองถาน
  - มีแหล่งเก็บน้ำไว้ใช้เพื่อการเกษตรกรรมหลายแห่งรายรอบพื้นที่ตำบลเมืองเสือ และมีแม่น้ำ  
กันหลายแห่งบ้าน
  - มีตลาดสดของชุมชน ๑ แห่ง

ເລື່ອງສັງກະ

- ◆ มีโรงเรียนสังกัด สพฐ. ๓ โรงเรียนสอนตั้งแต่ระดับก่อนประถมศึกษาถึงระดับมัธยมศึกษา และวิทยาลัยเอกชน ๑ แห่ง เปิดสอนในระดับฯ ภาษา ไทย 崴ส.

- ◆ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ๓ แห่ง สังกัด อบต. เมืองเสือ
  - ◆ มีหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจอยู่ในเขต อบต. คือสำนักงานประปาภูมิส่วนภูมิภาค สัญญาดำเนินการสำรวจภัยคุกคามภูมิพิสัย สำนักงานปศุสัตว์อำเภอพยาบาลภัยคุกคามภูมิพิสัย
  - ◆ มีการประสานความร่วมมือระหว่าง อบต. กับส่วนราชการในพื้นที่
  - ◆ มีความสงบไม่ค่อยจะมีปัญหา ด้านความปลอดภัยและด้านมลพิษ
  - ◆ ผู้นำชุมชนให้ความร่วมมือในการพัฒนาท้องถิ่น
  - ◆ ภาระทางไฟฟ้าเพิ่มขึ้นทำให้เรียกว่าใช้ค่าไฟค่าต่อหอด้วยไฟฟ้า

ເຈື້ອດຮ້ອງ | ແລະ | ຮະກາຕີ

- มีสนามกีฬาเนกประสงค์จำนวน ๗ แห่ง
  - ปี๒ จะเพิ่มอีก ๑๐ แห่ง

ຂໍ້ຕົວພາສາລາວ

- มีวัด ๕ แห่ง และสำนักสงฆ์ ๑ แห่ง
  - อาชญากรรมต่ำๆ เช่น การชาสัมพันธ์ให้ประชาชนในชุมชนได้รับทราบข้อมูล

ຂໍ້ຕົວລາຍ

- มีการให้บริการด้านการสื่อสารของบริษัททีโอที แคมเทเลคอม และมีสัญญาณโทรศัพท์ไร้สาย

◀ ပါးခွဲများ

- มากยิ่งทุนเน็ตบ้าน ถ้า
  - มีกลุ่มอาชีพแม่บ้าน กลุ่มปั้นชีวภาพ กองทุนเงินสาธารณะสุขมูลฐานชุมชน

### ๒) จุดอ่อน (W : Weakness)

- ☞ คนในวัยทำงานคนหนุ่มสาวอพยพไปทำงานทำในเมืองและต่างประเทศ
- ☞ รายภูมิภาค ส่วนใหญ่ประชาชนประกอบอาชีพทางการเกษตรเพียงอย่างเดียวทำให้ขาดรายได้

☞ ประชาชนไม่สามารถรวมกลุ่มกันเพื่อดำเนินการด้านเศรษฐกิจของชุมชนในรูปของกลุ่มอาชีพอย่างเข้มแข็ง

☞ ขาดแหล่งเงินก้อนน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภคและเพื่อการเกษตรไม่เพียงพอเนื่องจากต้องสูบนำ้จากแหล่งน้ำธรรมชาติซึ่งต้องเสียค่าใช้จ่ายให้แก่องค์กรบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ

☞ ขาดสถานศึกษาระดับฝึกอาชีพ ขาดแหล่งงานรองรับแรงงานว่างงานนอก

### ดูดูกาล

☞ ไม่มีสถานประกอบกิจการขนาดใหญ่ไม่มีโรงงานในพื้นที่

☞ อบต. เมืองเสือ ขาดเครื่องมือในการปฏิบัติงาน เช่น ด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ฯลฯ เนื่องจากงบประมาณจำกัด

☞ ไม่มีตลาดสดที่ดำเนินการโดย อบต.

☞ แหล่งเงินทุนต่างๆ เช่น ธนาคารพาณิชย์ มีน้อยประชาชนไม่ได้รับความสะดวกในการติดต่อ

☞ ที่ดินมีราคาสูงถ้าจะพัฒนาในด้านการเกษตรและการอุตสาหกรรมต้องใช้งบประมาณจำนวนมาก

### ๓) โอกาส (O : Opportunity)

☞ จังหวัดมหาสารคามสามารถสนับสนุนงบประมาณให้ อบต. เมืองเสือที่มีแผนงาน/โครงการตามแนวทางยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด

☞ มีเส้นทางคมนาคมสะดวกสามารถรองรับการขยายตัวของการลงทุนทาง

### เศรษฐกิจ

☞ ได้รับความร่วมมือสนับสนุนจากหน่วยงานของรัฐเป็นอย่างดีการปฏิรูป ระบบราชการทำให้พนักงานเกิดความกระตือรือร้นในการปฏิบัติงาน

☞ รัฐบาลมีนโยบายให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง

☞ ได้รับงบประมาณจากส่วนกลางเพิ่มขึ้นเพื่อให้เพียงพอในการบริหารจัดการ

### ท้องถิ่น

#### ๔) ข้อจำกัด (T : Threat)

⊕ ปัจจุบัน อบต. เมืองเสือเป็น อบต. ขนาดกลางมีงบประมาณจำกัดเมื่อเทียบกับการกิจหน้าที่ต่างๆตามกฎหมายที่กำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของ อบต. ตามกฎหมายอื่นตามการกิจจារโอนฯ ตามนโยบายท้องถิ่นนโยบายจังหวัดและนโยบายรัฐบาล

⊕ งบประมาณที่ได้รับจากส่วนกลาง ไม่เพียงพอในการบริหารงาน

⊕ กฎหมายและระเบียบต่างๆ ใน การปฏิบัติงานทำให้ขาดความคล่องตัวในการบริหารงาน

⊕ การถ่ายโอนการกิจต่างๆ ไม่เป็นไปในแนวทางเดียวกัน ทำให้การปฏิบัติงาน เกิดความล่าช้าไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้

⊕ การพัฒนาบางด้านต้องเป็นไปตามกฎหมาย จึงไม่สามารถดำเนินการแก้ปัญหาได้ ต้องอาศัยความเสียสละของชุมชนท่านั้น ซึ่งบางครั้งก็ทำได้ยากมาก

## **๖. ภารกิจหลัก และภารกิจรอง ท้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะดำเนินการ**

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ นำภารกิจที่ได้ไวเคราะห์ตามข้อ ๕ นำมากำหนดภารกิจหลัก และภารกิจรอง ที่จะต้องดำเนินการดังนี้

### **ภารกิจหลัก**

๑. ด้านการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต
  ๓. ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย
  ๔. ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
  ๕. ด้านการพัฒนาการเมืองและการบริหาร
  ๖. ด้านการส่งเสริมการศึกษา
  ๗. ด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

ฯลฯ

### **ภารกิจรอง**

๑. การพัฒนาธรรมาภิบาลและส่งเสริมประเพณี
๒. การสนับสนุนและส่งเสริมศักยภาพกลุ่มอาชีพ
๓. การส่งเสริมการเกษตรและการประกอบอาชีพทางการเกษตร
๔. ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน

ฯลฯ

นอกจากนี้ การพัฒนาท้องถิ่นในทุกด้านการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ จะสมบูรณ์ได้ จำเป็นต้องอาศัยความร่วมมือของชุมชน ในพื้นที่เกิดความตระหนักร่วมกันแก้ไขปัญหาและความเข้าใจในแนวทางแก้ไขปัญหากันอย่างจริงจัง องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ ยังได้นำให้คนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนาใน ทุกกลุ่ม ทุกเพศ ทุกวัยของประชากร นอกจากนั้นยังได้นำการส่งเสริม และสนับสนุนให้การศึกษาเด็กก่อนวัยเรียนและพัฒนาเยาวชนให้พร้อมที่จะเป็นบุคลากรที่มีคุณภาพโดยยึดกรอบแนวทางในการจัดระเบียบการศึกษา ส่วนด้านพัฒนาอาชีพนั้น จะเน้นพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนพื้นฐานในท้องถิ่น และยังให้จัดตั้งเศรษฐกิจพอเพียงโดยส่วนรวม โดยยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ มี ๙ ยุทธศาสตร์ คือ

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการศึกษา
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเกษตรและปศุสัตว์
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคนและสังคม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศาสนาวัฒนธรรมประเพณีและกีฬานันทนาการ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๘ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๙ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

### ๗. สรุปปัญหาและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและกรอบอัตรากำลัง

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ ออกเป็น ๕ ส่วนราชการ ได้แก่ สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล กองคลัง กองช่าง กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม และหน่วยตรวจสอบภายใน โดยกำหนดกรอบอัตรากำลังจำนวนทั้งสิ้น ๓๙ อัตรา ประกอบด้วยพนักงานส่วนตำบล ๒๗ อัตรา ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบล ๕ อัตรา พนักงานจ้างตามภารกิจ ๖ อัตรา พนักงานจ้างทั่วไป จำนวน ๖ อัตรา เนื่องจากที่ผ่านมาองค์การบริหารส่วนตำบล เมืองเสือ มีภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นจำนวนมากในองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ และจำนวนบุคลากรที่มีอยู่ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานให้สำเร็จลุล่วงได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนั้น จึงมีความจำเป็นในการขอปรับปรุงโครงสร้างส่วนราชการ หรือการขอกำหนดตำแหน่งเพิ่มใหม่เพื่อรองรับภารกิจอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และปริมาณงานที่เพิ่มสูงขึ้น และเพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาการบริหารงานของส่วนราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ต่อไป

### ๘. โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ

จากสภาพปัจจุบันขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ มีภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบที่จะต้องดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าวภายใต้อำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในตามพระราชบัญญัติ องค์การบริหารส่วนจังหวัด เทศบาล องค์การบริหารส่วนตำบล การบริหารราชการเมืองพัทยา พระราชบัญญัติ กำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยได้กำหนดโครงสร้างส่วนราชการ ดังนี้

**๘.๑ โครงสร้าง** จากการที่องค์การบริหารส่วนตำบลได้กำหนดภารกิจหลักและการกิจกรรมที่จะดำเนินการดังกล่าวโดยองค์การบริหารส่วนตำบล กำหนดตำแหน่งของพนักงานส่วนตำบลให้ตรงกับภารกิจ ดังกล่าว และในระยะแรกการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการที่จะรองรับการดำเนินการตามภารกิจนั้น อาจกำหนดเป็นภารกิจอยู่ในงาน ดังรายละเอียดดังนี้

โครงสร้างส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง (เดิม)	โครงสร้างส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง (ใหม่)	หมายเหตุ
<b>๑. สำนักปลัด อบต. (๐๑)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>๑.๑ งานการเจ้าหน้าที่</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานสรรหาและบรรจุแต่งตั้ง</li> <li>- งานส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร</li> <li>- งานวินัยและส่งเสริมคุณธรรม</li> <li>- งานบุคลากรทางการศึกษา</li> <li>- งานสิทธิและสวัสดิการ</li> </ul> </li> <li><b>๑.๒ งานยุทธศาสตร์และงบประมาณ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานงบประมาณ</li> <li>- งานสถิติข้อมูลและสารสนเทศ</li> <li>- งานนโยบายและแผน</li> <li>- งานยุทธศาสตร์และแผนงาน</li> <li>- งานติดตามและประเมินผล</li> </ul> </li> </ul>	<b>๑. สำนักปลัด อบต. (๐๑)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>๑.๑ งานการเจ้าหน้าที่</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานสรรหาและบรรจุแต่งตั้ง</li> <li>- งานส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร</li> <li>- งานวินัยและส่งเสริมคุณธรรม</li> <li>- งานบุคลากรทางการศึกษา</li> <li>- งานสิทธิและสวัสดิการ</li> </ul> </li> <li><b>๑.๒ งานยุทธศาสตร์และงบประมาณ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานงบประมาณ</li> <li>- งานสถิติข้อมูลและสารสนเทศ</li> <li>- งานนโยบายและแผน</li> <li>- งานยุทธศาสตร์และแผนงาน</li> <li>- งานติดตามและประเมินผล</li> </ul> </li> </ul>	

โครงการตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงการตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
<u>๑.๓ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานอำนวยการ</li> <li>- งานป้องกัน</li> <li>- งานช่วยเหลือและฟื้นฟู</li> <li>- งานศูนย์ อปพร.</li> </ul>	<u>๑.๓ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานอำนวยการ</li> <li>- งานป้องกัน</li> <li>- งานช่วยเหลือและฟื้นฟู</li> <li>- งานศูนย์ อปพร.</li> </ul>	
<u>๑.๔ งานนิติการ</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานกฎหมาย</li> <li>- งานวินัย</li> <li>- งานรับเรื่องราวร้องทุกข์</li> </ul>	<u>๑.๔ งานนิติการ</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานกฎหมาย</li> <li>- งานวินัย</li> <li>- งานรับเรื่องราวร้องทุกข์</li> </ul>	
<u>๑.๕ งานบริหารทั่วไป</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานธุรการ/งานสารบรรณ</li> <li>- งานเลือกตั้งและทะเบียนข้อมูล</li> <li>- งานอำนวยการและข้อมูลข่าวสาร</li> <li>- งานทะเบียนพาณิชย์</li> <li>- งานประชาสัมพันธ์</li> <li>- งานกิจกรรมสภา อบต.</li> <li>- งานการประชุมต่างๆ</li> <li>- งานรักษาความสะอาด</li> </ul>	<u>๑.๕ งานบริหารทั่วไป</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานธุรการ/งานสารบรรณ</li> <li>- งานเลือกตั้งและทะเบียนข้อมูล</li> <li>- งานอำนวยการและข้อมูลข่าวสาร</li> <li>- งานทะเบียนพาณิชย์</li> <li>- งานประชาสัมพันธ์</li> <li>- งานกิจกรรมสภา อบต.</li> <li>- งานการประชุมต่างๆ</li> <li>- งานรักษาความสะอาด</li> </ul>	
<u>๑.๖ งานบริหารงานสาธารณสุข</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานป้องกันเฝ้าระวังและควบคุมโรคติดต่อ และโรคไม่ติดต่อ</li> <li>- งานอนามัยและสิ่งแวดล้อม</li> <li>- งานหลักประกันสุขภาพ</li> <li>- งานอาสาสมัครสาธารณสุข</li> <li>- งานบริหารจัดการสิ่งปฏิกูล</li> <li>- งานด้านสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<u>๑.๖ งานบริหารงานสาธารณสุข</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานป้องกันเฝ้าระวังและควบคุมโรคติดต่อ และโรคไม่ติดต่อ</li> <li>- งานอนามัยและสิ่งแวดล้อม</li> <li>- งานหลักประกันสุขภาพ</li> <li>- งานอาสาสมัครสาธารณสุข</li> <li>- งานบริหารจัดการสิ่งปฏิกูล</li> <li>- งานด้านสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	
<u>๑.๗ งานพัฒนาชุมชน</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานจัดทำแผนงานด้านการพัฒนาสังคม ด้านสวัสดิการสังคม และด้านสังคม สงเคราะห์</li> <li>- งานส่งเสริมสนับสนุนการจัดสวัสดิการสังคม แก่เด็ก สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และ ผู้ด้อยโอกาส</li> <li>- งานจ่ายเงินเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ผู้พิการ ฯลฯ</li> <li>- งานบริการข้อมูล</li> <li>- งานฝึกอบรมและเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับ การพัฒนาชุมชน</li> </ul>	<u>๑.๗ งานพัฒนาชุมชน</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานจัดทำแผนงานด้านการพัฒนาสังคม ด้านสวัสดิการสังคม และด้านสังคม สงเคราะห์</li> <li>- งานส่งเสริมสนับสนุนการจัดสวัสดิการสังคม แก่เด็ก สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และ ผู้ด้อยโอกาส</li> <li>- งานจ่ายเงินเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ผู้พิการ ฯลฯ</li> <li>- งานบริการข้อมูล</li> <li>- งานฝึกอบรมและเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับ การพัฒนาชุมชน</li> </ul>	

โครงสร้างส่วนราชการ (เดิม)	โครงสร้างส่วนราชการ (ใหม่)	หมายเหตุ
<ul style="list-style-type: none"> <li>- งานพัฒนาและสนับสนุนกลุ่มอาชีพ กลุ่มสตรี เด็กและเยาวชน</li> </ul> <p><b>๑.๙ งานส่งเสริมการเกษตร</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานส่งเสริมการเกษตร</li> <li>- งานส่งเสริมการแปรรูปผลิตภัณฑ์ทางเกษตร</li> <li>- งานวิชาการปศุสัตว์</li> <li>- งานบริการข้อมูล</li> </ul> <p><b>๒. กองคลัง (๐๔)</b></p> <p><b>๒.๑ งานการเงินและบัญชี</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานการจ่ายเงินและการรับเงิน</li> <li>- งานนำส่งเงิน การเก็บรักษาเงินและเอกสารทางการเงิน</li> <li>- งานตรวจสอบใบสำคัญ ภารกิจทุกประเภท</li> <li>- งานจัดทำบัญชี</li> <li>- งานตรวจสอบบัญชีทุกประเภท</li> <li>- งานเกียวกับเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินบำเหน็จ บำนาญ และเงินอื่นๆ</li> <li>- งานจัดทำหรือช่วยจัดทำงบประมาณและเงินกองงบประมาณ</li> <li>- งานเกียวกับสถานะการเงินการคลัง</li> <li>- งานจัดสรรเงินต่างๆ</li> <li>- งานทะเบียนคุณเงินรายได้และรายจ่ายต่างๆ</li> <li>- งานควบคุมการเบิกจ่ายเงิน</li> <li>- งานทำงบทดลองประจำเดือนและประจำปี</li> </ul> <p><b>๒.๒ งานพัสดุและทรัพย์สิน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานเกียวกับการจัดซื้อ จัดจ้าง จัดหา</li> <li>- งานทะเบียนคุณพัสดุ ครุภัณฑ์ และทรัพย์สินต่างๆ</li> <li>- งานการจำหน่ายพัสดุ ครุภัณฑ์ และทรัพย์สินต่าง</li> </ul> <p><b>๒.๓ งานเร่งรัดและจัดเก็บรายได้</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานจัดเก็บภาษี ค่าธรรมเนียม และการพัฒนารายได้</li> <li>- งานสรุปผล สถิติการจัดเก็บภาษี ค่าธรรมเนียม</li> <li>- งานตรวจสอบและประเมินภาษี</li> <li>- งานทะเบียนควบคุมและเร่งรัดรายได้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- งานพัฒนาและสนับสนุนกลุ่มอาชีพ กลุ่มสตรี เด็กและเยาวชน</li> </ul> <p><b>๑.๙ งานส่งเสริมการเกษตร</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานส่งเสริมการเกษตร</li> <li>- งานส่งเสริมการแปรรูปผลิตภัณฑ์ทางเกษตร</li> <li>- งานวิชาการปศุสัตว์</li> <li>- งานบริการข้อมูล</li> </ul> <p><b>๒. กองคลัง (๐๔)</b></p> <p><b>๒.๑ งานการเงินและบัญชี</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานการจ่ายเงินและการรับเงิน</li> <li>- งานนำส่งเงิน การเก็บรักษาเงินและเอกสารทางการเงิน</li> <li>- งานตรวจสอบใบสำคัญ ภารกิจทุกประเภท</li> <li>- งานจัดทำบัญชี</li> <li>- งานเกียวกับเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินบำเหน็จ บำนาญ และเงินอื่นๆ</li> <li>- งานจัดทำหรือช่วยจัดทำงบประมาณและเงินกองงบประมาณ</li> <li>- งานเกียวกับสถานะการเงินการคลัง</li> <li>- งานจัดสรรเงินต่างๆ</li> <li>- งานทะเบียนคุณเงินรายได้และรายจ่ายต่างๆ</li> <li>- งานควบคุมการเบิกจ่ายเงิน</li> <li>- งานทำงบทดลองประจำเดือนและประจำปี</li> </ul> <p><b>๒.๒ งานพัสดุและทรัพย์สิน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานเกียวกับการจัดซื้อ จัดจ้าง จัดหา</li> <li>- งานทะเบียนคุณพัสดุ ครุภัณฑ์ และทรัพย์สินต่างๆ</li> <li>- งานการจำหน่ายพัสดุ ครุภัณฑ์ และทรัพย์สินต่าง</li> </ul> <p><b>๒.๓ งานเร่งรัดและจัดเก็บรายได้</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานจัดเก็บภาษี ค่าธรรมเนียม และการพัฒนารายได้</li> <li>- งานสรุปผล สถิติการจัดเก็บภาษี ค่าธรรมเนียม</li> <li>- งานตรวจสอบและประเมินภาษี</li> <li>- งานทะเบียนควบคุมและเร่งรัดรายได้</li> </ul>	

โครงสร้างส่วนราชการ (เดิม)	โครงสร้างส่วนราชการ (ใหม่)	หมายเหตุ
<b>๓. กองช่าง (๐๕)</b>	<b>๓. กองช่าง (๐๕)</b>	
๓.๑ <u>งานแบบแผนและก่อสร้าง</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานสำรวจ งานออกแบบและเขียนแบบ</li> <li>- งานประมาณราคากลาง</li> <li>- งานจัดเก็บและทดสอบคุณภาพวัสดุ</li> <li>- งานควบคุมการก่อสร้างและซ่อมบำรุง</li> <li>- งานจัดทำทะเบียนประวัติโครงสร้างพื้นฐาน อาคาร สะพาน คลอง แหล่งน้ำ</li> <li>- งานการควบคุมอาคารตามระเบียบ กฎหมาย</li> <li>- งานตรวจสอบการก่อสร้าง</li> <li>- งานผังเมืองตามพระราชบัญญัติการผังเมือง</li> <li>- งานกำหนดรูปแบบการจัดวางผังเมือง</li> <li>- งานควบคุม ตรวจสอบการขออนุญาต ก่อสร้าง ตัดแปลง ต่อเติมอาคารและ ยกเลิก</li> </ul>	๓.๑ <u>งานแบบแผนและก่อสร้าง</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานสำรวจ งานออกแบบและเขียนแบบ</li> <li>- งานประมาณราคากลาง</li> <li>- งานจัดเก็บและทดสอบคุณภาพวัสดุ</li> <li>- งานควบคุมการก่อสร้างและซ่อมบำรุง</li> <li>- งานจัดทำทะเบียนประวัติโครงสร้างพื้นฐาน อาคาร สะพาน คลอง แหล่งน้ำ</li> <li>- งานการควบคุมอาคารตามระเบียบ กฎหมาย</li> <li>- งานตรวจสอบการก่อสร้าง</li> <li>- งานผังเมืองตามพระราชบัญญัติการผังเมือง</li> <li>- งานกำหนดรูปแบบการจัดวางผังเมือง</li> <li>- งานควบคุม ตรวจสอบการขออนุญาต ก่อสร้าง ตัดแปลง ต่อเติมอาคารและ ยกเลิก</li> </ul>	
๓.๒ <u>งานสาธารณูปโภค</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานติดตั้งซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้าส่องสว่าง และสัญญาณไฟจราจร</li> <li>- งานบริการข้อมูล</li> <li>- งานเกี่ยวกับการประปา</li> </ul>	<b>๓.๒ งานสาธารณูปโภค</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานติดตั้งซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้าส่องสว่าง และสัญญาณไฟจราจร</li> <li>- งานบริการข้อมูล</li> <li>- งานเกี่ยวกับการประปา</li> </ul>	
<b>๔. กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม (๐๘)</b>	<b>๔. กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม (๐๘)</b>	
๔.๑ <u>งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานบริหารการศึกษา</li> <li>- งานการศึกษาปฐมวัย</li> <li>- งานส่งเสริมคุณภาพและมาตรฐานหลักสูตร</li> <li>- งานพัฒนาสื่อเทคโนโลยีและนวัตกรรมทาง การศึกษา <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก</li> <li>- งานบริหารงานบุคคลของพนักงานครู</li> </ul> </li> </ul>	๔.๑ <u>งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานบริหารการศึกษา</li> <li>- งานการศึกษาปฐมวัย</li> <li>- งานส่งเสริมคุณภาพและมาตรฐานหลักสูตร</li> <li>- งานพัฒนาสื่อเทคโนโลยีและนวัตกรรมทาง การศึกษา <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก</li> <li>- งานบริหารงานบุคคลของพนักงานครู</li> </ul> </li> </ul>	
๔.๒ <u>งานส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานบำรุงศิลปะ จาริตประเพณี ภูมิปัญญา ท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น</li> <li>- งานกีฬาและนันทนาการ</li> <li>- งานกิจกรรมเด็กและเยาวชน</li> </ul>	๔.๒ <u>งานส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานบำรุงศิลปะ จาริตประเพณี ภูมิปัญญา ท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น</li> <li>- งานกีฬาและนันทนาการ</li> <li>- งานกิจกรรมเด็กและเยาวชน</li> </ul>	

โครงสร้างส่วนราชการ (เดิม)	โครงสร้างส่วนราชการ (ใหม่)	หมายเหตุ
<p><b>๕. หน่วยตรวจสอบภายใน (๑๒)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานจัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปี</li> <li>- งานการตรวจสอบความถูกต้องและเชื่อถือได้ของเอกสารการเงินการบัญชี เอกสารการรับการจ่ายเงินทุกประเภท ตรวจสอบการเก็บรักษาหลักฐานการเงินการบัญชี</li> <li>- งานตรวจสอบการสรรหาพัสดุและทรัพย์สิน การเก็บรักษาพัสดุและทรัพย์สิน</li> <li>- งานตรวจสอบการทำประโยชน์จากทรัพย์สิน ขององค์กรบริหารส่วนตำบล</li> <li>- งานตรวจสอบ ติดตามและการประเมินผล การดำเนินงานตามแผนงาน โครงการให้ เป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์ และ เป้าหมายที่กำหนดโดยอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและประหยัด งานวิเคราะห์ และประเมินความมีประสิทธิภาพ ประหยัด คุ้มค่าในการใช้ทรัพยากรของส่วนราชการ ต่างๆ</li> <li>- งานประเมินการควบคุมภายในของหน่วยรับตรวจ</li> <li>- งานรายงานผลการตรวจสอบภายใน</li> <li>- งานบริการข้อมูล</li> </ul>	<p><b>๕. หน่วยตรวจสอบภายใน (๑๒)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานจัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปี</li> <li>- งานการตรวจสอบความถูกต้องและเชื่อถือได้ของเอกสารการเงินการบัญชี เอกสารการรับการจ่ายเงินทุกประเภท ตรวจสอบการเก็บรักษาหลักฐานการเงินการบัญชี</li> <li>- งานตรวจสอบการสรรหาพัสดุและทรัพย์สิน การเก็บรักษาพัสดุและทรัพย์สิน</li> <li>- งานตรวจสอบการทำประโยชน์จากทรัพย์สิน ขององค์กรบริหารส่วนตำบล</li> <li>- งานตรวจสอบ ติดตามและการประเมินผล การดำเนินงานตามแผนงาน โครงการให้ เป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์ และ เป้าหมายที่กำหนดโดยอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและประหยัด งานวิเคราะห์ และประเมินความมีประสิทธิภาพ ประหยัด คุ้มค่าในการใช้ทรัพยากรของส่วนราชการ ต่างๆ</li> <li>- งานประเมินการควบคุมภายในของหน่วยรับตรวจ</li> <li>- งานรายงานผลการตรวจสอบภายใน</li> <li>- งานบริการข้อมูล</li> </ul>	

#### ๔.๒ การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

องค์กรบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ ได้วิเคราะห์การกำหนดตำแหน่งจากการกิจ ปริมาณงานที่ จะดำเนินการในแต่ละส่วนราชการในระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า ซึ่งเป็นการสะท้อนให้เห็นว่าปริมาณงานในแต่ละ ส่วนราชการมีเท่าใด เพื่อนำมาวิเคราะห์ว่าจะใช้ตำแหน่งประเภทใด สายงานใด จำนวนเท่าใด ในส่วนราชการนั้น จึงจะเหมาะสมกับภารกิจ ปริมาณงาน เพื่อให้คุ้มค่าต่อการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรบริหารส่วนตำบล เมืองเสือ และเพื่อให้การบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยนำผลการวิเคราะห์ตำแหน่งมาบันทึกข้อมูลลงในกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ดังนี้

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – พ.ศ. ๒๕๖๙

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตรากำลังที่คาดว่า จะได้ใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า				อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมาย เหตุ	
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	
ปลัด อปต.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
(นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับ กลาง)										
รองปลัด อปต.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
(นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับ ต้น)										
สำนักปลัด อปต. (๐๑)										
หัวหน้าสำนักปลัด	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
(นักบริหารงานทั่วไป ระดับ ต้น)										
นักจัดการงานทั่วไป (ชำนาญการ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
นักทรัพยากรบุคคล (ชำนาญการ)	๑	๑	๑	๑						
นักวิเคราะห์นโยบายและแผน (ชำนาญการ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
นักพัฒนาชุมชน (ปฏิบัติการ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
เจ้าพนักงานธุรการ (ชำนาญงาน)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ชำนาญงาน)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
พนักงานจ้างประเภทภารกิจ/สำนักงานปลัด อปต. (๐๑)										
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
พนักงานจ้างประเภททั่วไป /สำนักงานปลัด อปต. (๐๑)										
พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
พนักงานดับเพลิง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
พนักงานขับรถยนต์	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
การโรง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
คณาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
กองคลัง (๐๔)										
ผู้อำนวยการกองคลัง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
(นักบริหารงานคลัง ระดับ ต้น)										
นักวิชาการจัดเก็บรายได้ (ชำนาญการ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี (ชำนาญงาน)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
เจ้าพนักงานการคลัง (ชำนาญงาน)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
เจ้าพนักงานพัสดุ (ปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	ร่าง
กองซ่อม (๐๔)										
ผู้อำนวยการกองซ่อม	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
(นักบริหารงานซ่อม ระดับต้น)										
วิศวกรโยธา (ปฏิบัติการ/ชำนาญการ)	๑	-	๑	๑	-	-	-	-	-	ร่าง
นายช่างโยธา (ปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	ร่าง
นายช่างไฟฟ้า (ชำนาญงาน)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตรากำลังที่คาดว่า จะได้ใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
พนักงานจ้างประภากิจ / กองช่าง (๐๔)								
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม (๐๔)								
ผู้อำนวยการกองการศึกษา (นักบริหารงานศึกษาระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักวิชาการศึกษา (ปฏิบัติการ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี (ชำนาญงาน)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๓	๓	๓	๓				รองการจัดสรรฯ
ครู (คศ. ๒)	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
ครู (คศ.๑)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
ครู (คศ.๑)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
พนักงานจ้างประภากิจ / กองการศึกษา (๐๔)								
ผู้ดูแลเด็ก	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
พนักงานจ้างประภบทั่วไป/กองการศึกษา (๐๔)								
ผู้ดูแลเด็ก	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
หน่วยตรวจสอบภายใน (๑๒)								
นักวิชาการตรวจสอบภายใน (ปฏิบัติการ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
รวม	๔๙	๔๙	๔๙	๔๙	-	-	-	

## 9. ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น

### การวิเคราะห์การกำหนดอัตรากำลังเพิ่มของพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง

หลัง ดับ ที่	ชื่อสายงาน ตำแหน่ง ชื่อ - สกุล (ผู้ครองตำแหน่ง)	เลขที่ ตำแหน่ง	ระดับ ตำแหน่ง	จำนวน ทั้งหมด	จำนวนที่มี เมื่อยุบปัจจุบัน			อัตราตำแหน่งที่คาดว่า จะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา 3 ปีข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม / ลด			ภาระค่าใช้จ่าย ที่เพิ่มขึ้น (3)			ค่าใช้จ่ายรวม (4)			หมายเหตุ
					จำนวน (คน)	เงินเดือน (1)	เงินประจำ ตำแหน่ง (2)	2567	2568	2569	2567	2568	2569	2567	2568	2569	2567	2568	2569	
1	ปลัด อบต.(นักบริหารงานท้องถิ่น) นางสาวรุ่งอรุณ ทุมมาลา	42-3-00-1101-001	บริหาร กลาง	1	1	638,760	168,000	1	1	1	-	-	-	20,760	21,240	21,960	827,520	848,760	870,720	53,230
2	รองปลัด อบต.(นักบริหารงานท้องถิ่น) นางสาวลุมฤทธิ์ มนตรี	42-3-00-1101-002	บริหาร ดัน	1	1	429,240	42,000	1	1	1	-	-	-	13,080	13,200	13,440	484,320	497,520	510,960	35,770
<b>สำนักปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล (01)</b>																				
3	หัวหน้าสำนักปลัด(นักบริหารงานทั่วไป) นางสาวรัชฎา ลุนนาม	42-3-01-2101-001	อำนวย การดัน	1	1	435,720	42,000	-	1	1	-	-	-	13200	13,320	13,320	490,920	504,240	517,560	36,310
4	นักจัดการงานทั่วไป นางธนพร ประทักษิณ	42-3-01-3101-001	อำนวย การ	1	1	396,000	-	1	1	1	-	-	-	13,320	13,320	13,080	409,320	422,640	435,720	33,000
5	นักทรัพยากรบุคคล นางสุชาติ ชัยวงศ์	42-3-01-3102-001	อำนวย การ	1	1	416,160	-	1	1	1	-	-	-	13,080	13,080	13,200	429,240	442,320	455,520	34,680
6	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน นายดีศกร ประครองสุข	42-3-01-3103-001	อำนวย การ	1	1	389,400	-	1	1	1	-	-	-	13,320	13,440	13,080	402,720	416,160	402,480	32,450
7	นักพัฒนาชุมชน นางสาวครองทวารษ์ คงโภคธร	42-3-01-3801-001	ปฏิบัติ การ	1	1	303,240	-	1	1	1	-	-	-	9,720	10,080	10,560	312,960	323,040	333,600	25,270
8	พ.ป.ง.ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย นายรัตน์ตรัยนະ แสนเวียง	42-3-01-4805-001	อำนวย การ	1	1	269,880	-	1	1	1	-	-	-	10,560	10,800	11,040	280,440	291,240	302,280	22,490
9	เจ้าพนักงานธุรการ นางสาวกัญญาณัฐ สารสม	42-3-01-4101-001	อำนวย การ	1	1	180,600	-	1	1	1	-	-	-	9,000	9,240	8,880	189,600	198,840	207,720	15,050
<b>พนักงานจ้างประจำภาครัฐ</b>																				
10	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ นางกัญญาณัฐ ชัยธนาวงศ์	-	-	1	1	184,800	-	1	1	1	-	-	-	7,440	7,680	8,040	192,240	199,920	207,960	15,400
11	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน นางสาวเบญจ์สุดา บัวเสนา	-	-	1	1	138,000	-	1	1	1	-	-	-	5,520	5,760	6,000	143,520	149,280	155,280	11,500
<b>พนักงานจ้างประจำทั่วไป</b>																				
12	พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา นายประชิต เดชรัมย์	-	-	1	1	108,000	-	1	1	1	-	-	-	-	-	-	108,000	108,000	108,000	9,000

ลำ ดับ ที่	ชื่อสหงาน ตำแหน่ง ชื่อ - สกุล (ผู้ครองตำแหน่ง)	เลขที่ ตำแหน่ง	ระดับ ตำแหน่ง	จำนวน ทั้งหมด	จำนวนที่มี อยู่ปัจจุบัน			อัตราตำแหน่งที่คาดว่า จะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา 3 ปีข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม / ลด			ภาระค่าใช้จ่าย ที่เพิ่มขึ้น			ค่าใช้จ่ายรวม (B)			หมายเหตุ	
					(คน)	(1)	ตำแหน่ง (2)	2567	2568	2569	2567	2568	2569	2567	2568	2569	2567	2568	2569		
<b>พนักงานเจ้าประเภททั่วไป</b>																					
13	พนักงานดับเพลิง นายอรุณธรรม ประมะคงโภ	-	-	1	1	108,000	-	1	1	1	-	-	-	-	-	-	108,000	108,000	108,000	9,000	
14	พนักงานเข้ารบยกตัว นายมานพ สิงห์ค	-	-	1	1	108,000	-	1	1	1	-	-	-	-	-	-	108,000	108,000	108,000	9,000	
15	ภารโรง นายไตรทศ ตรีวิเศษ	-	-	1	1	108,000	-	1	1	1	-	-	-	-	-	-	108,000	108,000	108,000	9,000	
16	คณาน นางสาวสุนิสา พolyama	-	-	1	1	108,000	-	1	1	1	-	-	-	-	-	-	108,000	108,000	108,000	9,000	
<b>กองคลัง (04)</b>																					
17	ผู้อำนวยการกองคลัง นางสาววิมลรัตน์ โลเพ็ง	42-3-04-2102-001	อำนวย การด้าน	1	1	483,120	42,000	1	1	1	-	-	-	-	15,480	16,080	16,680	540,600	556,680	573,360	40,260
18	นักวิชาการจัดเก็บรายได้ นางจิรากรณ์ บูรณ์ชัยต	42-3-04-3203-001	อำนวย การ	1	1	336,360	-	1	1	1	-	-	-	-	12,960	13,320	13,440	349,320	362,640	376,080	28,030
19	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี นางเงินพร ประครองสุข	42-3-04-4201-001	อำนวย งาน	1	1	234,960	-	1	1	1	-	-	-	-	9,360	9,960	10,200	244,320	254,280	264,480	19,580
20	เจ้าพนักงานการคลัง นายพิริชญ์ บุตรชาติ	42-3-04-4202-001	อำนวย งาน	1	1	307,920	-	1	1	1	-	-	-	-	11,040	10,920	11,280	318,960	329,880	341,160	25,660
21	เจ้าพนักงานพัสดุ ว่าง	42-3-04-4203-001	บก./ชง.	1	-	297,900	-	1	1	1	-	-	-	-	9,720	9,720	9,720	307,620	317,340	327,060	ว่างเดิม
<b>กองซ่อม (05)</b>																					
22	ผู้อำนวยการกองซ่อม นายปรีชา หลาบสีดา	42-3-05-2103-001	อำนวย การด้าน	1	1	475,560	42,000	1	1	1	-	-	-	-	21,840	15,720	16,440	539,400	555,120	571,560	39,630
23	วิศวกรโยธา ว่าง	42-3-05-3701-001	ปก./ชก.	1	-	355,320	-	-	1	1	-	-	-	-	12,000	12,000	12,000	367,320	379,320	391,320	ว่างเดิม
24	นายช่างโยธา ว่าง	42-3-05-4701-001	ปง./ชง.	1	-	297,900	-	1	1	1	-	-	-	-	9,720	9,720	9,720	307,620	317,340	327,060	ว่างเดิม
25	นายช่างไฟฟ้า นายอธิธิพงษ์ จัตุรงค์	42-3-05-4706-001	ปง./ชง.	1	1	249,360	-	-	1	1	-	-	-	-	10,080	10,440	10,560	259,440	269,880	280,440	20,780

ลำ ดับ ที่	ชื่อสหงาน ตำแหน่ง ชื่อ - สกุล (ผู้ครองตำแหน่ง)	เลขที่ ตำแหน่ง	ระดับ ตำแหน่ง	จำนวน ทั้งหมด จำนวน (คน)	จำนวนที่มี มือถือปัจจุบัน			อัตราดำเนินการที่คาดว่า จะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา 3 ปีข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม / ลด			ภาระค่าใช้จ่าย ที่เพิ่มขึ้น (A)			ค่าใช้จ่ายรวม (B)			หมายเหตุ
					จำนวน (คน)	เงินเดือน	เงินประจำ	2567	2568	2569	2567	2568	2569	2567	2568	2569	2567	2568	2569	
<b>พนักงานจ้างประจำภารกิจ</b>																				
26	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ นายอุดมไกร สะอาดไธสง	-	-	1	1	159,480	-	1	1	1	-	-	-	6,480	6,720	6,960	165,960	172,680	179,640	13,290
<b>กองการศึกษา ศานและวัฒนธรรม (08)</b>																				
27	ผู้อำนวยการกองการศึกษาฯ น.ส.จิราพรรณ แก้วสุวรรณพันธุ์	42-3-08-2107-001	อำนวยการต้น	1	1	442,320	42,000	1	1	1	-	-	-	13,320	13,080	13,200	497,640	510,720	523,920	36,860 (3,500)
28	นักวิชาการศึกษา นายสันติ เชาะระกำ	42-3-08-3803-001	ชำนาญ	1	1	311,640	-	1	1	1	-	-	-	12,120	12,600	12,960	323,760	336,360	349,320	25,970
29	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี นางกฤตินี กองไธสง	42-3-08-4201-001	งาน	1	1	291,240	-	1	1	1	-	-	-	11,040	11,160	10,920	302,280	313,440	324,360	24,270
<b>ครุภูมิพัฒนาเด็กเล็กน้ำเมืองเสือ</b>																				
30	ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ว่าง	-	-	1	-	-	-	1	1	1	-	-	-	ภาระของค่าตอบแทนและการใช้จ่ายสำหรับค่าตอบแทนเพื่อเป็นแรงจูงใจในการพัฒนาเด็กให้สามารถเข้าสู่ระบบการศึกษาต่อไป					ว่างเดิม	
31	ครู ว่าง	42-3-08-66-00433	ศศ.2	1	-	-	-	1	1	1	-	-	-	ภาระของค่าตอบแทนและการใช้จ่ายสำหรับค่าตอบแทนเพื่อเป็นแรงจูงใจในการพัฒนาเด็กให้สามารถเข้าสู่ระบบการศึกษาต่อไป						
<b>พนักงานจ้างประจำภารกิจ</b>																				
32	ผู้ดูแลเด็ก นางคลนภา ตรีเวศ	-	-	1	1	69,120	-	1	1	1	-	-	-	2,760	2,880	3,000	71,880	74,760	77,760	5,760
33	ผู้ดูแลเด็ก นางสาวพรนภา พันหนองหว้า	-	-	1	1	64,080	-	1	1	1	-	-	-	2,640	2,760	2,880	66,720	69,480	72,360	5,340
<b>ครุภูมิพัฒนาเด็กเล็กน้ำหนองแคน</b>																				
34	ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ว่าง	-	-	1	-	-	-	1	1	1	-	-	-	ภาระของค่าตอบแทนและการใช้จ่ายสำหรับค่าตอบแทนเพื่อเป็นแรงจูงใจในการพัฒนาเด็กให้สามารถเข้าสู่ระบบการศึกษาต่อไป					ว่างเดิม	
35	ครู นางอ้อย เดชรัมย์	42-3-08-66-00430	ศศ.2	1	1	364,080	42,000	1	1	1	-	-	-	ภาระของค่าตอบแทนและการใช้จ่ายสำหรับค่าตอบแทนเพื่อเป็นแรงจูงใจในการพัฒนาเด็กให้สามารถเข้าสู่ระบบการศึกษาต่อไป						
36	ครู ว่าง	42-3-08-66-00431	ศศ.1	1	-	-	-	1	1	1	-	-	-	ภาระของค่าตอบแทนและการใช้จ่ายสำหรับค่าตอบแทนเพื่อเป็นแรงจูงใจในการพัฒนาเด็กให้สามารถเข้าสู่ระบบการศึกษาต่อไป						
<b>พนักงานจ้างประจำทั่วไป</b>																				
37	ผู้ดูแลเด็ก นางสาวarinทร พรมชัย	-	-	1	1	108,000	-	1	1	1	-	-	-	ภาระของค่าตอบแทนและการใช้จ่ายสำหรับค่าตอบแทนเพื่อเป็นแรงจูงใจในการพัฒนาเด็กให้สามารถเข้าสู่ระบบการศึกษาต่อไป					9,000	

ลำ ดับ ที่	ชื่อสหงาน ตำแหน่ง ชื่อ - สกุล (ผู้ครอบครองตำแหน่ง)	เลขที่ ตำแหน่ง	ระดับ ตำแหน่ง	จำนวน ทั้งหมด	จำนวนที่มี มือถือปัจจุบัน			อัตราดำเนินการ จะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา 3 ปีข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม / ลด			ภาระค่าใช้จ่าย ที่เพิ่มขึ้น			ค่าใช้จ่ายรวม (B)			
					(คน)	เงินเดือน	เงินประจำ	2567	2568	2569	2567	2568	2569	2567	2568	2569	2567	2568	2569	
<b>ครุภูมิพัฒนาเด็กถึงปัจจุบันหนองกอกหนองยาوا</b>																				
38	ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ว่าง	-	-	1	-	-	-	1	1	1	-	-	-	-	ภาระของพัฒนาเด็กถึงปัจจุบันที่ต้องใช้เงินเพิ่มเติมจากการจัดการห้องเรียนและงบประมาณ จำนวนที่หักภาษีหักส่วนได้เสียในการเบิกจ่ายที่ต้องหักภาษี			-		
39	ครุ น.ส.สายฝน	คำนำ	คศ.2	1	1	364,320	42,000	1	1	1	-	-	-	-	จ่ายจากเงินอุดหนุน			30,360		
40	ครุ นางคมาย	มະเสนา	คศ.2	1	1	379,440	42,000	1	1	1	-	-	-	-	จ่ายจากเงินอุดหนุน			3500		
<b>พนักงานจ้างประทุมการกิจ</b>																				
41	ผู้ดูแลเด็ก นางสาวกัญญา ญาติสม	-	-	1	1	56,760	-	1	1	1	-	-	-	-	2,280	2,400	2,520	59,040	61,440	63,960
<b>หน่วยตรวจสอบภายใน</b>																				
42	นักวิชาการตรวจสอบภายใน นางสาวปราณี โสพันนา	ปฏิบัติ การ	ปฏิบัติ	1	1	194,640	-	1	1	1	-	-	-	-	8,640	7,560	7,560	203,280	210,840	218,400
<b>รวม</b>				42	34	10,165,320	504,000	42	42	42	-	-	-	-	300,480	298,200	302,640	9,627,960	9,926,160	10,202,040
<b>ประมาณการประโยชน์ตอบแทนอื่น 15%</b>																				
<b>รวมเป็นค่าใช้จ่ายบุคคลทั้งสิ้น</b>																				
<b>คิดเป็นร้อยละ 40 ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี</b>																				

**หมายเหตุ****งบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตราไว้ในเทศบัณฑุณีย์/ข้อมูลยัง**

งบประมาณรายจ่ายประจำปี 2567 = 32,922,000

งบประมาณรายจ่ายประจำปี 2568 = 34,568,100

งบประมาณรายจ่ายประจำปี 2569 = 36,296,505

[ มาจำกัดอย่าง 5 ของข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568  $(32,922,000 \times 5\%) + 32,922,000$  ][  $34,568,100 \times 5\% + 34,568,100$  ]

ลงชื่อ

(นางสาวธัญญรัตน์ สุนนนาม)

หัวหน้าสำนักปลัด

ลงชื่อ

(นางสาววิมลรัตน์ โสเพ็ง)

ผู้อำนวยการกองคลัง

ลงชื่อ

(นางสาวรุ่งอรุณ ทุมมาลา)

ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ

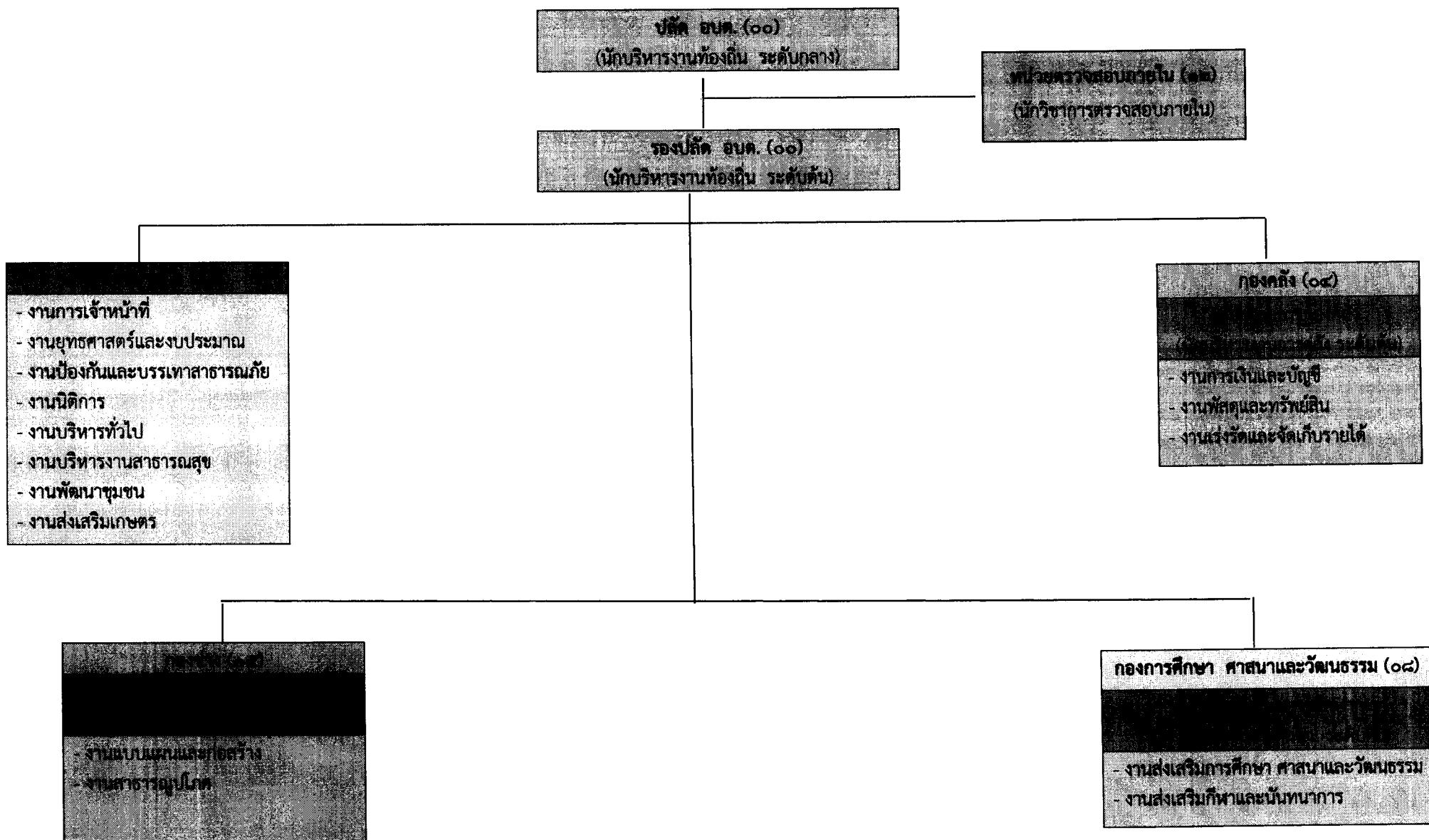
ลงชื่อ

(นายจำเนียร สายบุตร)

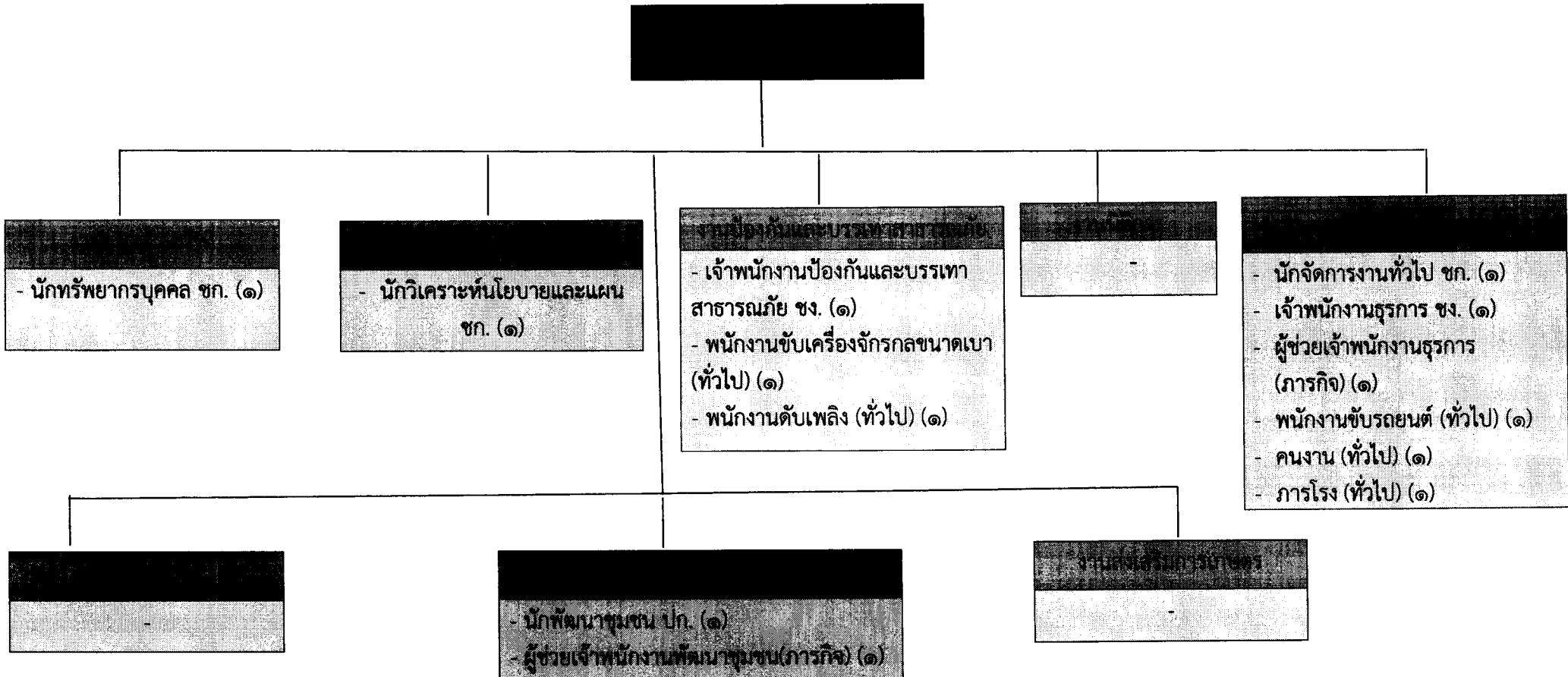
นายกองค์กรบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ

#### ๑๐. แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

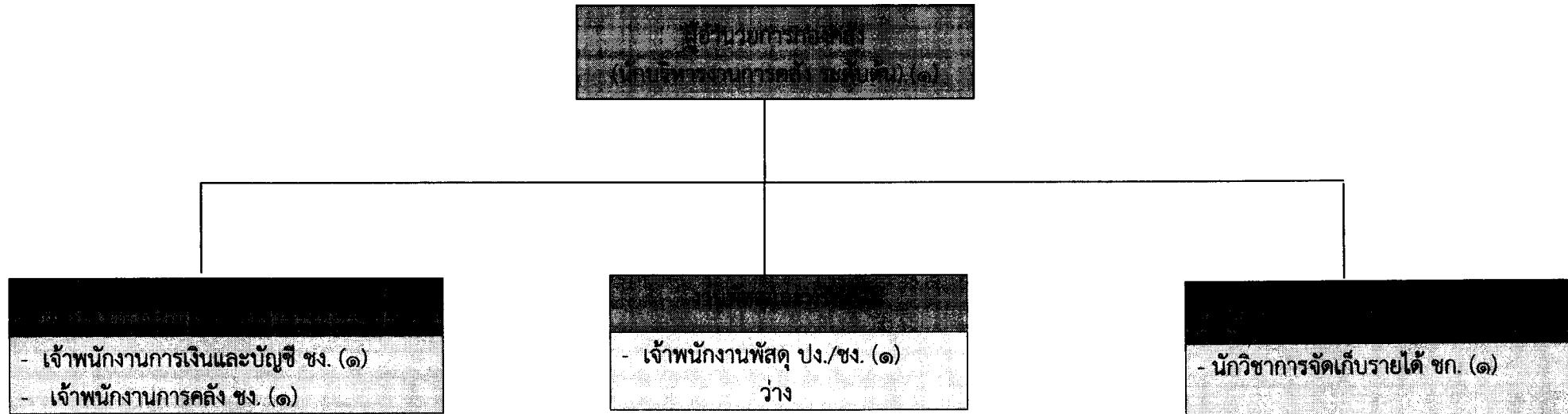
กรอบโครงสร้างส่วนราชการขององค์กรบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ ประเภทสามัญ



## โครงสร้างของสำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ (๐๑)

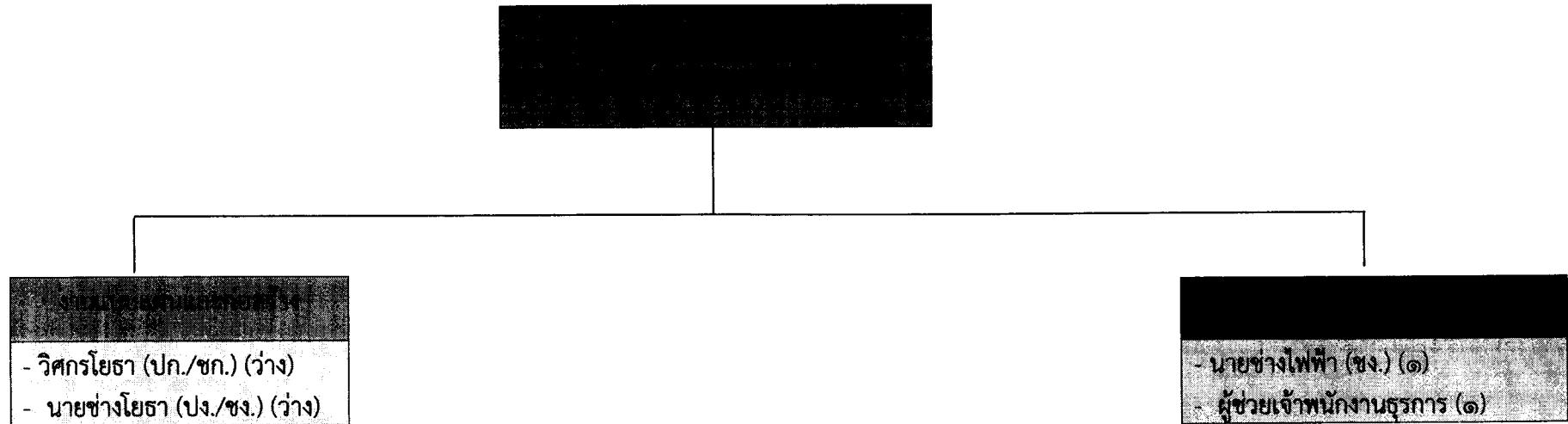


โครงการสร้างของกองคลังองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ (๐๔)



ประเภท	อำนาจการท้องถิ่น			วิชาการ			ทั่วไป		ลูกจ้างประจำ	พนักงานจ้างตามภารกิจ	พนักงานจ้างทั่วไป	รวม	
	ระดับ	สูง	กลาง	ต้น	ชช.	ชพ.	ปก./ชก.	อส.	ปง./ชง.				
อัตราทั้งหมด	๐	๐	๑	๐	๐	๑	๐	๓	๐	๐	๐	๐	๕
มีคนครอง	๐	๐	๑	๐	๐	๑	๐	๒	๐	๐	๐	๐	๔
อัตราว่าง	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๑	๐	๐	๐	๐	๑

โครงสร้างของกองช่างองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ (๐๕)



ประเภท	อัมนาวยการท้องถิ่น			วิชาการ			ทั่วไป		ลูกจ้างประจำ	พนักงานจ้างตามภารกิจ	พนักงานจ้างทั่วไป	รวม
	ระดับ	สูง	กลาง	ต้น	ชช.	ชพ.	ปก./ชก.	อส.	ปง./ชง.			
อัตราทั้งหมด	○	○	๑	○	○	๑	○	๒	○	๑	○	๕
มีคนครอง	○	○	๑	○	○	○	○	○	○	๑	○	๒
อัตราว่าง	○	○	○	○	○	๑	○	๑	○	○	○	๒

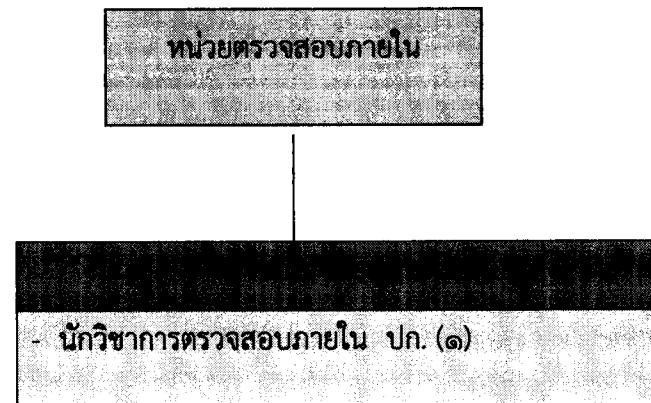
โครงสร้างของกองศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรมองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ (๐๙)



- ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (ว่าง) (๓)
- เจ้าหน้าที่งานการเงินและบัญชี ช. (๑)
- ครุ พ.๒ (๓)
- ครุ (ว่าง) (๖)
- ผู้ดูแลเด็ก (๔)

- นักวิชาการศึกษา ปก. (๑)

โครงสร้างของกองหน่วยตรวจสอบภายในองค์กรบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ (๑๒)



๑๖. บัญชีแสดงจัดคงสุ่มตำแหน่งและการกำหนดเลขที่ตำแหน่งในส่วนราชการและระดับตำแหน่งขององค์การบริหารส่วนตำบลนึ่งสือ ประเทศไทยสามัญ

ลำดับ ที่	ชื่อ - สกุล	คุณวุฒิ การศึกษา	กรอบอัตรากำลังเดิม			กรอบอัตรากำลังใหม่			เงินเดือน			หมายเหตุ	เงินเดือน ปัจจุบัน
			เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ	เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ	เงินเดือน	เงินประจำ <sup>ตำแหน่ง</sup>	เงินเพิ่มอื่นๆ/ เงินค่าตอบแทน		
๑	นางสาวรุ่งอรุณ ทุมมาลา	ป.โท (ศศ.ม.)	๔๒-๓-๐๐-๑๑๐๑-๐๐๑	นักบริหารงาน อบต. (ปลัด อบต.)	บริหาร คลาง	๔๒-๓-๐๐-๑๑๐๑-๐๐๑	นักบริหารงานห้องถิน (ปลัด อบต.)	บริหาร คลาง	๖๓๔,๗๖๐ (๕๓,๒๓๐๙๑๒)	๘๔,๐๐๐ (๗,๐๐๐๙๑๒)	๘๔,๐๐๐ (๗,๐๐๐๙๑๒)	๖๕๒,๗๖๐	๕๓,๒๓๐ ๑๔,๐๐๐
๒	นางสาวมลฤดี รุ่งศรี	ป.โท (ศศ.ม.)	๔๒-๓-๐๐-๑๑๐๑-๐๐๒	นักบริหารงาน อบต. (รองปลัด อบต.)	บริหาร ต้น	๔๒-๓-๐๐-๑๑๐๑-๐๐๒	นักบริหารงานห้องถิน (รองปลัด อบต.)	บริหาร ต้น	๔๐๙,๗๒๐ (๓๕,๗๗๐๙๑๒)	๔๙๐๐๐ (๓,๕๐๐๙๑๒)	-	๔๑๒,๗๒๐	๓๕,๗๗๐ ๓,๕๐๐
<b>พนักงานส่วนตำบล / สำนักปลัด อบต. (๐๑)</b>													
๓	นางสาวอัญญารัตน์ สุนนนา	ป.ตรี(ร.ป.บ.)	๔๒-๓-๐๑-๒๑๐๑-๐๐๑	นักบริหารงานทั่วไป (หัวหน้าสำนักปลัด)	อำนวยการ ต้น	๔๒-๓-๐๑-๒๑๐๑-๐๐๑	นักบริหารงานทั่วไป (หัวหน้าสำนักปลัด)	อำนวยการ ต้น	๔๗๗,๙๔๐ (๓๖,๓๑๐๙๑๒)	๔๒,๐๐๐ (๓,๖๐๐๙๑๒)	-	๔๓๙,๙๔๐	๓๑,๓๑๐ ๓๕๐
๔	นางรนพร ประทัช	ป.ตรี (ศศ.บ.)	๔๒-๓-๐๑-๓๑๐๑-๐๐๑	นักจัดการงานทั่วไป	อำนวยการ	๔๒-๓-๐๑-๓๑๐๑-๐๐๑	นักจัดการงานทั่วไป	อำนวยการ	๓๗๖,๐๐๐ (๓๓,๐๐๐๙๑๒)	-	-	๓๙๖,๐๐๐	๓๓,๐๐๐
๕	นางสุราสินี ชัยศรี	ป.โท (ร.ป.ม.)	๔๒-๓-๐๑-๓๑๐๒-๐๐๑	นักทรัพยากรบุคคล	อำนวยการ	๔๒-๓-๐๑-๓๑๐๒-๐๐๑	นักทรัพยากรบุคคล	อำนวยการ	๔๑๖,๑๖๐ (๓๔,๖๘๐๙๑๒)	-	-	๔๑๖,๑๖๐	๓๔,๖๘๐
๖	นายศักดิ์ ประครองสุข	ป.โท (ร.ป.ม.)	๔๒-๓-๐๑-๓๑๐๓-๐๐๑	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	อำนวยการ	๔๒-๓-๐๑-๓๑๐๓-๐๐๑	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	อำนวยการ	๓๘๙,๔๐๐ (๓๒,๔๕๐๙๑๒)	-	-	๓๙๙,๔๐๐	๓๒,๔๕๐
๗	นางสาวครองทรัพย์ คงโค	ป.ตรี (กศ.บ.)	๔๒-๓-๑๑-๓๑๐๑-๐๐๑	นักพัฒนาชุมชน	ปฏิบัติการ	๔๒-๓-๑๑-๓๑๐๑-๐๐๑	นักพัฒนาชุมชน	ปฏิบัติการ	๓๐๓,๒๔๐ (๒๔,๒๗๐๙๑๒)	-	-	๓๐๓,๒๔๐	๒๔,๒๗๐
๘	นายรัตน์ตรัยน์ แสนเวียง	ป.วส. (ไฟฟ้า)	๔๒-๓-๐๑-๔๕๐๕-๐๐๑	เจ้าพนักงานป้องกันฯ	อำนวยการ	๔๒-๓-๐๑-๔๕๐๕-๐๐๑	เจ้าพนักงานป้องกันฯ	อำนวยการ	๒๖๙,๘๘๐ (๒๒,๘๘๐๙๑๒)	-	-	๒๖๙,๘๘๐	๒๒,๘๘๐
๙	นางสาวกัญญาณัฐ ธรรมสูม	ป.วส.(การบัญชี)	๔๒-๓-๐๑-๔๑๐๑-๐๐๑	เจ้าพนักงานธุรการ	อำนวยการ	๔๒-๓-๐๑-๔๑๐๑-๐๐๑	เจ้าพนักงานธุรการ	อำนวยการ	๑๙๐,๖๐๐ (๑๕,๐๕๐๙๑๒)	-	-	๑๙๐,๖๐๐	๑๕,๐๕๐
<b>พนักงานจ้างประจำการกิจ / สำนักปลัด (๐๑)</b>													
๑๐	นางกัญญา ชัยชนะวงศ์	ป.ตรี (ร.ป.บ.)	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	-	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	-	๑๙๔,๘๐๐ (๑๕,๘๐๐๙๑๒)	-	-	๑๙๔,๘๐๐	๑๕,๘๐๐
๑๑	นางสาววีณ์สุดา บัวเสนา	ป.ตรี (วท.บ.)	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน	-	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน	-	๑๓๘,๐๐๐ (๑๑,๐๐๐๙๑๒)	-	-	๑๓๘,๐๐๐	๑๑,๐๐๐
<b>พนักงานจ้างประจำทั่วไป / สำนักปลัด อบต. (๐๑)</b>													
๑๒	นายประชิด เดชรัมย์	ม.๖	-	พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา	-	-	พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา	-	๑๐๔,๐๐๐ (๙,๐๐๐๙๑๒)	-	-	๑๐๔,๐๐๐	๙,๐๐๐
๑๓	นายอรุณรรມ ปะมะคงโภ	ป.วส.(ช่างไฟฟ้า)	-	พนักงานดับเพลิง	-	-	พนักงานดับเพลิง	-	๑๐๔,๐๐๐ (๙,๐๐๐๙๑๒)	-	-	๑๐๔,๐๐๐	๙,๐๐๐

ลำดับ ที่	ชื่อ - สกุล	คุณวุฒิ การศึกษา	กรอบอัตรากำลังเดิม			กรอบอัตรากำลังใหม่			เงินเดือน			หมายเหตุ	เงินเดือน ปัจจุบัน
			เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ	เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ	เงินเดือน	เงินประจำ ตำแหน่ง	เงินเพิ่มอื่นๆ/ เงินค่าตอบแทน		
๑๔	นายไตรทศ ตรีวิเศษ	ม.๖	-	ภารโรง	-	-	ภารโรง	-	๑๐๔,๐๐๐ (๕,๐๐๐๘๑๒)	-	-	๑๐๔,๐๐๐	๙,๐๐๐
๑๕	นางสาวสุนิสา พลายมา	ปวส.(การปัญชี)	-	คณงาน	-	-	คณงาน	-	๑๐๔,๐๐๐ (๕,๐๐๐๘๑๒)	-	-	๑๐๔,๐๐๐	๙,๐๐๐
๑๖	นายมานพ สิงห์วงศ์	ม.๖	-	พนักงานขับรถยนต์	-	-	พนักงานขับรถยนต์	-	๑๐๔,๐๐๐ (๕,๐๐๐๘๑๒)	-	-	๑๐๔,๐๐๐	๙,๐๐๐
<b>พนักงานส่วนตำบล / กองคลัง (๐๔)</b>													
๑๗	นางสาววิมลรัตน์ โสพึง	ป.ตรี (บ.บ.)	๔๒-๓-๐๔-๒๑๐๒-๐๐๑	ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานคลัง)	อำนวยการ ต้น	๔๒-๓-๐๔-๒๑๐๒-๐๐๑	ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานคลัง)	อำนวยการ ต้น	๔๘,๑๒๐	๔๒,๐๐๐ (๔๐,๑๖๐๘๑๒)	-	๔๒๕,๑๒๐	๔๐,๒๖๐ ๓,๕๐๐
๑๘	นางจิราภรณ์ บูรณรนิต	ป.ตรี (บ.บ.)	๔๒-๓-๐๔-๓๒๐๓-๐๐๑	นักวิชาการจัดเก็บรายได้	ปฏิบัติการ	๔๒-๓-๐๔-๓๒๐๓-๐๐๑	นักวิชาการจัดเก็บรายได้	ปฏิบัติการ	๓๖๖,๓๖๐	-	-	๓๓๖,๓๖๐	๒๔,๐๓๐
๑๙	นางธิมาพร ประครองสุข	ป.ตรี (บ.บ.)	๔๒-๓-๐๔-๔๑๐๑-๐๐๖	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	ช่างยุงาน	๔๒-๓-๐๔-๔๑๐๑-๐๐๖	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	ช่างยุงาน	๒๓๔,๓๖๐ (๒๔,๕๘๐๘๑๒)	-	-	๒๓๔,๓๖๐	๑๙,๕๘๐
๒๐	นายพีรวิชญ์ บุตรชาติ	ป.ตรี (บ.บ.)	๔๒-๓-๐๔-๔๑๐๒-๐๐๑	เจ้าพนักงานการคลัง	ช่างยุงาน	๔๒-๓-๐๔-๔๑๐๒-๐๐๑	เจ้าพนักงานการคลัง	ช่างยุงาน	๓๐๗,๓๖๐ (๒๔,๖๖๐๘๑๒)	-	-	๓๐๗,๓๖๐	๒๔,๖๖๐
๒๑	ว่าง		๔๒-๓-๐๔-๔๑๐๓-๐๐๑	เจ้าพนักงานพัสดุ	ปง./ชง.	๔๒-๓-๐๔-๔๑๐๓-๐๐๑	เจ้าพนักงานพัสดุ	ปง./ชง.	-	-	-	ว่างเดิม	
<b>พนักงานส่วนตำบล / กองช่าง (๐๕)</b>													
๒๒	นายปรีชา หลาบสีดา	ป.รี. (วศ.บ)	๔๒-๓-๐๔-๒๑๐๓-๐๐๑	นักบริหารงานช่าง (ผู้อำนวยการกองช่าง)	อำนวยการ ต้น	๔๒-๓-๐๔-๒๑๐๓-๐๐๑	นักบริหารงานช่าง (ผู้อำนวยการกองช่าง)	อำนวยการ ต้น	๔๗๕,๕๖๐ (๓๙,๖๓๐๘๑๒)	๔๒,๐๐๐ (๓,๕๐๐๘๑๒)	-	๔๑๗,๕๖๐	๓๙,๖๓๐ ๓,๕๐๐
๒๓	ว่าง	-	๔๒-๓-๐๔-๓๗๐๑-๐๐๑	วิศวกรโยธา	ปก./ชก.	๔๒-๓-๐๔-๓๗๐๑-๐๐๑	วิศวกรโยธา	ปก./ชก.	-	-	-	ว่างเดิม	
๒๔	ว่าง		๔๒-๓-๐๔-๔๗๐๑-๐๐๑	นายช่างโยธา	ปง./ชง.	๔๒-๓-๐๔-๔๗๐๑-๐๐๑	นายช่างโยธา	ปง./ชง.	-	-	-	ว่างเดิม	
๒๕	นายอิทธิพงษ์ จัตุรงค์	ปวส. (อเล็กษา)	๔๒-๓-๐๔-๔๗๐๒-๐๐๑	นายช่างไฟฟ้า	ปง./ชง.	๔๒-๓-๐๔-๔๗๐๒-๐๐๑	นายช่างไฟฟ้า	ปง./ชง.	๒๓๔,๓๖๐ (๒๐,๗๘๐๘๑๒)	๒๔๙,๓๖๐ (๒๐,๗๘๐๘๑๒)	-		๒๐,๗๘๐
<b>พนักงานจ้างประจำการกิจ / กองช่าง (๐๕)</b>													
๒๖	นายฤทธิ์ไกร สะอาดไธสง	ป.ตรี (บ.บ.)	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	-	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	-	๑๕๕,๔๘๐ (๑๓,๒๙๐๘๑๒)	-	-	๑๕๕,๔๘๐	๑๓,๒๙๐

ลำดับ ที่	ชื่อ - สกุล	คุณวุฒิ การศึกษา	กรอบอัตรากำลังเดิม				กรอบอัตรากำลังใหม่				เงินเดือน			หมายเหตุ	เงินเดือน ปัจจุบัน
			เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ	เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ	เงินเดือน	เงินประจำ ตำแหน่ง	เงินเพิ่มอื่นๆ/ เงินค่าตอบแทน				
<b>พนักงานส่วนตำบล / กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม (๐๙)</b>															
๒๗	น.ส.จิรประภรณ์ แก้วอุวรรณพันธุ์	ป.โท (ศศ.ม.)	๔๒-๓-๐๘-๒๑๐๗-๐๐๑	ผู้อำนวยการกองการศึกษา (นักบริหารการศึกษา)	อำนวยการ ต้น	๔๒-๓-๐๘-๒๑๐๗-๐๐๑	ผู้อำนวยการกองการศึกษา (นักบริหารการศึกษา)	อำนวยการ ต้น	๔๕๒,๓๒๐ (๓๖,๘๖๐๙๑๒)	๔๒,๐๐๐ (๓,๕๐๐๙๑๒)	-	๔๔๔,๓๒๐ (๓๖,๘๖๐๙๑๐)	๓๑,๘๖๐	๓๕๐๐	
๒๘	นายสันติ เจราระกำ	ป.ตรี (ค.บ.)	๔๒-๓-๐๘-๓๗๐๓-๐๐๑	นักวิชาการศึกษา	ปฏิบัติการ	๔๒-๓-๐๘-๓๗๐๓-๐๐๑	นักวิชาการศึกษา	ปฏิบัติการ	๓๑๑,๖๔๐ (๒๕,๔๗๐๙๑๒)	-	-	๓๑๑,๖๔๐	๒๕,๔๗๐		
๒๙	นางกฤตินี กองไธสง	ป.ตรี (บธ.บ.)	๔๒-๓-๐๔-๔๐๑-๐๐๑	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	ชำนาญงาน	๔๒-๓-๐๔-๔๐๑-๐๐๑	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	ชำนาญงาน	๒๙๗,๒๔๐ (๒๔,๒๗๐๙๑๒)	-	-	๒๙๗,๒๔๐	๒๔,๒๗๐		
๓๐	ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็ก บ้านเมืองสือ	-	-	-	-	-	-	-	รับการจัดสรรอัตรากำลังและงบประมาณจากสำนักงบประมาณฯ						
๓๑	ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็ก บ้านหนองแคน	-	-	-	-	-	-	-	รับการจัดสรรอัตรากำลังและงบประมาณจากสำนักงบประมาณฯ						
๓๒	ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็ก บ้านหนองหอยยาง	-	-	-	-	-	-	-	รับการจัดสรรอัตรากำลังและงบประมาณจากสำนักงบประมาณฯ						
๓๓	น.ส.สายฝน คำดำเนิน	ป.ตรี (ค.บ.)	๔๒-๓-๐๘-๖๖ ๐๐๔๒๗ ครู	-	ค.ศ.๒	๔๒-๓-๐๘-๖๖ ๐๐๔๒๗ ครู	-	ค.ศ.๒	๓๖๔,๓๒๐ (๓๐,๓๖๐๙๑๒)	๔๒,๐๐๐ (๓,๕๐๐๙๑๒)	-	๔๐๖,๓๒๐ (๓,๕๐๐๙๑๐)	๓๐,๓๖๐	๓๕๐๐	
๓๔	ร่วง	-	๔๒-๓-๐๘-๖๖ ๐๐๔๓๐ ครู	-	ค.ศ.๑	๔๒-๓-๐๘-๖๖ ๐๐๔๓๐ ครู	-	ค.ศ.๑	-	-	-	-	ร่วงเดิม		
๓๕	นางอ้อย เดชรัมย์	ป.ตรี (ค.บ.)	๔๒-๓-๐๘-๖๖ ๐๐๔๓๑ ครู	-	ค.ศ.๒	๔๒-๓-๐๘-๖๖ ๐๐๔๓๑ ครู	-	ค.ศ.๒	๓๖๔๐๙๐ (๓๐,๓๖๐๙๑๒)	๔๒,๐๐๐ (๓,๕๐๐๙๑๒)	-	๔๐๖,๐๙๐	๓๐,๓๖๐	๓๕๐๐	
๓๖	นางคมายะ มะเสนา	ป.โท (ศศ.ม.)	๔๒-๓-๐๘-๖๖ ๐๐๔๓๒ ครู	-	ค.ศ.๒	๔๒-๓-๐๘-๖๖ ๐๐๔๓๒ ครู	-	ค.ศ.๒	๓๗๔,๔๔๐ (๓๑,๓๗๐๙๑๒)	๔๒,๐๐๐ (๓,๕๐๐๙๑๒)	-	๔๒๑,๔๔๐	๓๑,๖๒๐	๓๕๐๐	
๓๗	ร่วง	-	๔๒-๓-๐๘-๖๖ ๐๐๔๓๓ ครู	-	ค.ศ.๒	๔๒-๓-๐๘-๖๖ ๐๐๔๓๓ ครู	-	ค.ศ.๒	-	-	-	-	ร่วงเดิม		
<b>พนักงานจ้างประเภทภารกิจ / กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม (๐๙)</b>															
๓๘	นางคลนภา ตีร์วิเศษ	ป.ตรี (ค.บ.)	-	ผู้ดูแลเด็ก	-	-	ผู้ดูแลเด็ก	-	๑๘๑,๙๒๐ (๑๕,๑๘๐๙๑๒)	-	-	-	๑๘๑,๙๒๐	๑๕,๑๘๐	
๓๙	น.ส.พรนภา พันหนองหว้า	ป.ตรี (ค.บ.)	-	ผู้ดูแลเด็ก	-	-	ผู้ดูแลเด็ก	-	๑๗๖,๘๘๐ (๑๔,๑๗๐๙๑๒)	-	-	-	๑๗๖,๘๘๐	๑๔,๑๗๐	
๔๐	น.ส.กาญจนานา ญาติสม	ป.ตรี (ค.บ.)	-	ผู้ดูแลเด็ก	-	-	ผู้ดูแลเด็ก	-	๑๖๙,๔๑๐ (๑๔,๑๖๐๙๑๒)	-	-	-	๑๖๙,๔๑๐	๑๔,๑๖๐	

ลำดับ ที่	ชื่อ - สกุล	คุณวุฒิ การศึกษา	กรอบอัตรากำลังเดิม			กรอบอัตรากำลังใหม่			เงินเดือน			หมายเหตุ	เงินเดือน ปัจจุบัน
			เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ	เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ	เงินเดือน	เงินประจำ ตำแหน่ง	เงินเพิ่มอื่นๆ/ เงินค่าตอบแทน		
<b>พนักงานจ้างประเภททั่วไป/ กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม (๐๘)</b>													
๔๑	นางสาวนารินทร์ พรมชัย	ป.ตรี (บธ.บ)	-	ผู้ช่วยครู	-	-	ผู้ช่วยครู	-	๑๐๔,๐๐๐ (๕,๐๐๐x๒๒)	-	-	๑๐๔,๐๐๐	๙,๐๐๐
<b>หน่วยตรวจสอบภายใน</b>													
๔๒	นางสาวปราณี โสพันนา	ป.ตรี (บธ.บ)	๑๒-๓-๑๒-๓๒๐๔-๐๐๑	นักวิชาการตรวจสอบภายใน	ปฏิบัติการ	๑๒-๓-๑๒-๓๒๐๔-๐๐๑	นักวิชาการตรวจสอบภายใน	ปฏิบัติการ	๑๙๔,๖๔๐ (๑๖,๖๒๐x๑๒)	-	-	๑๙๔,๖๔๐	๑๖,๒๒๐

## ๑๒. แนวทางพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น

องค์กรบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ กำหนดแนวทางการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ข้าราชการครูหรือบุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง ทุกประเภท ตำแหน่งทุกสายงาน และทุกระดับ ให้ได้มีโอกาสได้รับการพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะทัศนคติที่ดี มีคุณธรรมและจริยธรรม อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นและลูกจ้างเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

การพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ข้าราชการครู บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างและพนักงานจ้าง นอกจากจะพัฒนาด้านความรู้ที่นำไปในการปฏิบัติงาน ด้านความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหาร ด้านคุณสมบัติส่วนตัว และด้านคุณธรรมและจริยธรรมแล้ว องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องตระหนักรถึงการพัฒนาตามนโยบายของรัฐบาล จังหวัด ประกอบด้วย เช่น การพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ข้าราชการครูหรือพนักงานครู บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างและพนักงานจ้าง เพื่อปรับเปลี่ยนเป็นรัฐบาลดิจิทัล ตามมติคณะรัฐมนตรีในการประชุมเมื่อวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๐ และแผนรัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๖ - พ.ศ. ๒๕๗๐ ดังนั้น องค์กรบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ จึงจำเป็นต้องพัฒนาระบบราชการส่วนท้องถิ่นไปสู่การขับเคลื่อนรัฐบาลดิจิทัลเช่นกัน โดยกำหนดแนวทางการพัฒนาบุคลากรเพื่อส่งเสริมการทำงาน โดยยึดหลักธรรมาภิบาล เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนเป็นหลัก กล่าวคือ

**๑. เป็นองค์กรบริหารส่วนตำบลที่เปิดกว้างและเชื่อมโยงกัน ต้องมีความเปิดเผยโปร่งใสในการทำงาน โดยบุคคลภายนอกสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของทางราชการหรือมีการแบ่งปันข้อมูลซึ่งกันและกัน และสามารถเข้ามาตรวจสอบการทำงานได้ตลอดจนเปิดกว้างให้กลไกหรือภาคส่วนอื่นๆ เช่น ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม ได้เข้ามามีส่วนร่วมและโอนถ่ายภารกิจที่ภาครัฐไม่ควรดำเนินการเองออกไปให้แก่ภาคส่วนอื่นๆ เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการแทน โดยการจัดระบบความสัมพันธ์ในเชิงโครงสร้างให้สอดรับกับการทำงานในแนวโน้มภายในลักษณะของเครือข่ายมากกว่าตามสายการบังคับบัญชาในแนวเดิม ขณะเดียวกันก็ยังต้องเชื่อมโยงการทำงานภายใต้ภาระด้วยกันเอง ให้มีเอกภาพและสอดรับประสานกัน ไม่ว่าจะเป็นราชการบริหารส่วนกลาง ส่วนภูมิภาคและส่วนท้องถิ่นกันเอง**

**๒. มีตัวแทนเป็นศูนย์กลาง ต้องทำงานในเชิงรุกและมองไปข้างหน้า โดยตั้งคำถามกับตนเองว่า ประชาชนจะได้อะไร มุ่งเน้นแก้ไข ปัญหาความต้องการและตอบสนองความต้องการของประชาชน โดยไม่ต้องรอให้ประชาชนเข้ามาติดต่อขอรับบริการหรือร้องขอความช่วยเหลือจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมทั้งใช้ประโยชน์จากข้อมูลของทางราชการและระบบดิจิทัลสมัยใหม่ในการจัดบริการสาธารณูปโภคที่ตรงกับความต้องการของประชาชน พร้อมทั้งอำนวยความสะดวกโดยมีการเชื่อมโยงกันของทุกส่วนราชการ เพื่อให้บริการต่างๆ สามารถเสริมสืบในจุดเดียว ประชาชนสามารถเรียกใช้บริการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้ตลอดเวลาตามความต้องการของตนและผ่านการติดต่อได้หลายช่องทางผสมผสานกัน ไม่ว่าจะติดต่อกันด้วยตนเอง อินเตอร์เน็ต เว็บไซต์ โซเชียลมีเดีย หรือแอปพลิเคชันทางโทรศัพท์มือถือ เป็นต้น**

**๓. องค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูงและทันสมัย ต้องทำงานอย่างเตรียมการณ์ไว้ล่วงหน้ามีการวิเคราะห์ความเสี่ยง สร้างนวัตกรรมหรือความคิดริเริ่มและประยุกต์องค์ความรู้ ในแบบสาขาวิชาเข้ามาใช้ในการตอบโต้กับโลกแห่งการเปลี่ยนแปลงอย่างฉับพลัน เพื่อสร้างคุณค่ามีความยืดหยุ่น และความสามารถในการตอบสนองกับสถานการณ์ต่างๆ ได้อย่างทันเวลาตลอดจนเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง และปรับตัวเข้าสู่สภาพความเป็นสำนักงานสมัยใหม่ รวมทั้งทำให้บุคลากรมีความผูกพันต่อการปฏิบัติราชการ และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสมกับบทบาทของตน**

#### ๔. การกำหนดแนวทางการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัล

ให้ถือปฏิบัติตามหนังสือสำนักงาน ก.พ. ที่ นร ๑๐๓๓.๔/๔๒ ลงวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓ เรื่อง เครื่องมือสำรวจทักษะด้านดิจิทัลของข้าราชการและบุคลากรภาครัฐด้วยตนเอง (Digital Government Skill Self-Assessment) โดยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้เป็นแนวทางการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลของข้าราชการและบุคลากรภาครัฐเพื่อปรับเปลี่ยนเป็นรัฐบาลดิจิทัล ตามมติคณะกรรมการรัฐมนตรีในการประชุมเมื่อวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๐

ทั้งนี้ วิธีการพัฒนาอาจใช้วิธีการใด วิธีการหนึ่งหรือหลายวิธีได้ เช่น การประเมินเทศ การฝึกอบรม การศึกษาดูงาน การประชุมเชิงปฏิบัติการ เป็นต้น โดยแนวทางการพัฒนาบุคลากรให้อธิบายในภาพรวม ในส่วนรายละเอียดให้กำหนดไว้ในแผนพัฒนาบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๓ ปี

### ๑๓. ประกาศคุณธรรมจริยธรรม ขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ ได้ประกาศคุณธรรมจริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง เพื่อให้ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด

พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้าง และพนักงานจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ มีหน้าที่ดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายเพื่อรักษาประโยชน์ส่วนรวมและประเทศชาติ อำนวยความสะดวกและให้บริการแก่ประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล โดยจะต้องยึดมั่นในค่านิยมหลักของมาตรฐานจริยธรรม ดังนี้

๑. ยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
  ๒. มีจิตสำนึกรักสังคม สุจริต และรับผิดชอบ
  ๓. ยึดถือประโยชน์ของประเทศชาติเห็นอกว่าประโยชน์ส่วนตน และไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน
  ๔. ยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรม และถูกกฎหมาย
  ๕. การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอัธยาศัย และไม่เลือกปฏิบัติ
  ๖. การให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
  ๗. การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐาน มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้
  ๘. ยึดมั่นในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
  ๙. ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล ซึ่งเป็นองค์กร
- ทั้งนี้ การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานทางจริยธรรม ให้ถือว่าเป็นการกระทำการทุจริตทางวินัย

\*\*\*\*\*

ԱՐԵՎԱԿԱՆ



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ  
เรื่อง ประกาศใช้แผนอัตรากำลังพนักงานส่วนตำบล ๓ ปี  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – พ.ศ. ๒๕๖๙

\*\*\*\*\*

ตามที่ องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ ได้ดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – พ.ศ. ๒๕๖๙ เพื่อให้เหมาะสมกับภารกิจน้ำที่ได้รับการถ่ายโอนภารกิจหน้าที่บริการประชาชนที่อยู่ในเขตพื้นที่บริการ และได้ขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล จังหวัดมหาสารคามไปแล้ว นั้น

บัดนี้ คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดมหาสารคาม ( ก.อบต.จังหวัดมหาสารคาม ) มีมติเห็นชอบการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – พ.ศ. ๒๕๖๙ ในการประชุมครั้งที่ ๘ / ๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๙ สิงหาคม ๒๕๖๖ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ นำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – พ.ศ. ๒๕๖๙ ไปใช้เป็นเครื่องมือในการวางแผนการใช้อัตรากำลังคน พัฒนากำลังคนให้สามารถดำเนินการตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลได้สำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ จึงประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – พ.ศ. ๒๕๖๙ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ เป็นต้นไป

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๓ เดือนกันยายน พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายจำเนียร สายบุตร)  
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ



## ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ

### เรื่อง โครงสร้างส่วนราชการและอำนาจหน้าที่ของส่วนราชการองค์การบริหารส่วนตำบล

\*\*\*\*\*

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๒๖ วรรคเจ็ด ประกอบกับมาตรา ๑๗ (๓) และ (๔) แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ประกอบกับประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดมหาสารคาม เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ วิธีการบริหาร และการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบล และกิจการอันเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลในองค์การบริหารส่วนตำบล (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๓ ลงวันที่ ๑๙ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๓ และประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดมหาสารคาม เรื่อง กำหนดกอง สำนัก หรือส่วนราชการที่เรียกชื่อย่อ่างอื่นขององค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๖๓ ลงวันที่ ๑๙ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๓ และมติคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดมหาสารคาม ในการประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๙ สิงหาคม ๒๕๖๖

คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดมหาสารคาม พิจารณาให้ความเห็นชอบการกำหนดโครงสร้างกอง สำนัก หรือส่วนราชการ และอำนาจหน้าที่ของส่วนราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือดังนี้

#### ส่วนราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ ประกอบด้วย

- (๑) สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล (๐๑)
- (๒) กองคลัง (๐๑)
- (๓) กองช่าง (๐๕)
- (๔) กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม (๐๙)
- (๕) หน่วยตรวจสอบภายใน (๑๑)

ข้อ ๑ สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ให้มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับงานราชการทั่วไปขององค์การบริหารส่วนตำบล งานเลขานุการของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบล และเลานุกรานนายกองค์การบริหารส่วนตำบล งานกิจกรรมสภาพองค์การบริหารส่วนตำบล งานบริหารงานบุคคลของพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย งานเทคโนโลยี งานรักษาความสงบเรียบร้อย งานจราจร งานวิเทศสัมพันธ์ งานประชาสัมพันธ์ งานส่งเสริมและพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ งานนิติการ งานการเลือกตั้ง งานคุ้มครอง ดูแลรักษาบำรุงทรัพยากรธรรมชาติ งานสิ่งแวดล้อม และงานราชการที่มิได้กำหนดให้เป็นหน้าที่ของกอง สำนัก หรือส่วนราชการใด ในองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นการเฉพาะ รวมทั้งกำกับและเร่งรัดการปฏิบัติราชการในองค์การบริหารส่วนตำบลให้เป็นไปตามนโยบาย แนวทาง และแผนการปฏิบัติราชการขององค์การบริหารส่วนตำบล งานบริการข้อมูล สถิติ ช่วยเหลือให้คำแนะนำทางวิชาการงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย งานการศึกษา ค้นคว้า วิจัย วิเคราะห์และจัดทำแผนงานด้านสาธารณสุข งานส่งเสริมสุขภาพ งานป้องกันเฝ้าระวังและควบคุมโรคติดต่อและโรคไม่ติดต่อ งานสุขาภิบาลในสถานประกอบการ งานสุขาภิบาลชุมชน งานอนามัยสิ่งแวดล้อม งานคุ้มครองผู้บริโภค งานให้บริการด้านสาธารณสุข งานเภสัชกรรม งานพยาธิวิทยา งานรังสีวิทยา งานวิชาการทาง

การแพทย์ งานวิเคราะห์ทางวิทยาศาสตร์ งานการแพทย์ งานการแพทย์ฉุกเฉิน งานรักษาพยาบาล งานศูนย์บริการสาธารณสุข งานโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล งานบริหารสาธารณสุข งานส่งเสริมป้องกัน ควบคุมโรค งานเวชปฏิบัติครอบครัว งานหลักประกันสุขภาพ งานมาตรฐานและคุณภาพหน่วยบริการ งานยุทธศาสตร์สาธารณสุข งานกฎหมายสาธารณสุข งานแพทย์แผนไทย งานส่งเสริมสนับสนุนการแพทย์แผนไทย งานกายภาพและอาชีวบำบัด งานพื้นฟูสมรรถภาพและจิตใจผู้ป่วย งานทันตสาธารณสุข งานบริการรักษาความสะอาด งานบริการและพัฒนาระบบจัดการมูลฝอย งานบริการจัดการสิ่งปฏิกูล งานส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนา คุณภาพชีวิตเด็ก สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส งานอาสาสมัครสาธารณสุข งานป้องกันและบำบัด การติดสารเสพติด งานสัตวแพทย์ งานศึกษา ค้นคว้า วิจัย วิเคราะห์กำหนดมาตรการและแผนดำเนินงานด้าน สิ่งแวดล้อม การประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม การเฝ้าระวังและตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม งานส่งเสริม สนับสนุนด้านสิ่งแวดล้อม งานจัดทำและพัฒนาระบบฐานข้อมูลด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม งานรณรงค์และการ ฝึกอบรมสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม งานวางแผนและจัดทำแผนดำเนินงานด้านการเฝ้าระวัง ควบคุมมลพิษ ทางน้ำ อากาศ และเสียง งานเฝ้าระวัง บำบัด ตรวจสอบคุณภาพน้ำ อากาศ ของเสียงและสารอันตรายต่างๆ งานบริการข้อมูล สถิติ ช่วยเหลือให้คำแนะนำทางวิชาการ งานอื่นๆที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย งานจัดทำ แผนงานด้านการพัฒนาสังคม ด้านสวัสดิการสังคมและด้านสังคมสงเคราะห์ งานพัฒนาระบบรูปแบบมาตรการ และวิธีการพัฒนาสังคม การจัดทำสวัสดิการสังคม และการสังคมสงเคราะห์ที่สอดคล้องกับสภาพปัจจุบันและความ ต้องการของประชาชน งานพัฒนาชุมชน งานสำรวจและจัดตั้งคณะกรรมการชุมชน งานจัดระเบียบชุมชน งานส่งเสริมสนับสนุนการจัดสวัสดิการสังคมแก่เด็ก สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาส งานฝึกอบรมและ เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับการพัฒนาชุมชน งานสังคมสงเคราะห์เด็ก และเยาวชน ผู้พิการทางร่างกายและ สมอง งานสังเคราะห์เด็กและเยาวชนผู้ถูกทอดทิ้ง เรือน ไร่ที่พึง ถูกทำร้ายร่างกาย งานส่งเสริมสวัสดิภาพเด็ก และเยาวชนที่ประพฤติดนไม่เหมาะสมแก้วัย งานสังเคราะห์ครอบครัวที่ประสบปัญหาความเดือดร้อนและ เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับการดำเนินชีวิตในครอบครัว งานด้านจิตวิทยา งานจ่ายเงินเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ผู้พิการ ฯลฯ งานบริการข้อมูล สถิติ ช่วยเหลือให้คำแนะนำทางวิชาการ งานอื่นๆที่เกี่ยวข้อง งานวิชาการเกษตรกรรม การศึกษา ค้นคว้า ทดลองและวิเคราะห์วิจัยทางการเกษตร การวิเคราะห์ดิน งานส่งเสริมการเกษตร การ เพาะปลูก การปรับปรุงวิธีการผลิต การเก็บรักษาผลผลิตทางการเกษตร พืชไrise พืชสวน สาธิตการปลูกพืช การ ปราบศัตรูพืช การใช้ปุ๋ย งานวิเคราะห์วิจัยเพื่อควบคุมพัณฑ์พืช การจัดและรักษามาตรฐานพัณฑ์พืช การปรับปรุง พัณฑ์พืช การคัดพัณฑ์พืช การขยายพันธุ์พืช งานจัดทำแล่งน้ำและพัฒนาระบบชลประทานเพื่อการเกษตร งาน ส่งเสริมการปรับเปลี่ยนภัยทางเกษตร งานบรรจุภัณฑ์ และร้านสินค้าเกษตรกรรม งานส่งเสริมและพัฒนา ระบบสหกรณ์การเกษตร งานวิชาการปศุสัตว์ การศึกษา ค้นคว้า ทดลองและวิเคราะห์วิจัยทางการปศุสัตว์ งานตรวจสอบควบคุมการเลี้ยงสัตว์ทั้งด้านสุขภาพ งานป้องกัน เฝ้าระวัง และการบำบัดรักษาโรคระบาดสัตว์ การกักสัตว์ การปรับปรุงบำรุงพันธุ์ ขยายพันธุ์สัตว์ เพาะพันธุ์สัตว์ การผลิตและจัดหน้าเชื้อเพื่อใช้ในการผสม เทียม การอนุบาลสัตว์ สถานพยาบาลสัตว์ งานตรวจสอบควบคุมการฆ่าสัตว์ การปรับเปลี่ยนภัยจากสัตว์ งานส่งเสริมให้เกษตรกรทำการเลี้ยงสัตว์เศรษฐกิจ การกำกับตรวจสอบการลักลอบขนส่ง การค้า การจำหน่าย เนื้อสัตว์ป่าสงวน งานส่งเสริมสนับสนุนการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์ดิน แหล่งน้ำ ธรรมชาติ ป่าไม้ งานตามกฎหมายว่าด้วยโรคระบาดสัตว์ กฎหมายว่าด้วยการบำรุงพันธุ์สัตว์ กฎหมายว่าด้วย การควบคุมคุณภาพอาหารสัตว์ กฎหมายว่าด้วยสถานพยาบาลสัตว์ กฎหมายว่าด้วยโรคพิษสุนัขบ้า และ กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง งานส่งเสริมสนับสนุนวิชาการเกษตรและเทคโนโลยีทางการเกษตร งานศูนย์ถ่ายทอด เทคโนโลยีทางการเกษตร งานฝึกอบรมเผยแพร่ความรู้แก่เกษตรกร งานบริการข้อมูล สถิติ ช่วยเหลือให้ คำแนะนำทางวิชาการ งานอื่นๆที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย

สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล มีการกำหนดฝ่าย/กลุ่มงาน/งานภายใน ดังนี้

- (๑) งานการเจ้าหน้าที่
  - (๒) งานยุทธศาสตร์และงบประมาณ
  - (๓) งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
  - (๔) งานนิติการ
  - (๕) งานบริหารทั่วไป
  - (๖) งานบริหารงานสาธารณสุข
  - (๗) งานพัฒนาชุมชน
  - (๘) งานส่งเสริมการเกษตร

**ข้อ ๒ กองคลัง มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการจ่าย การรับเงิน การจัดเก็บภาษี ค่าธรรมเนียม และการพัฒนารายได้ งานสรุปผล สถิติการจัดเก็บภาษี ค่าธรรมเนียม งานนำส่งเงิน การเก็บรักษาเงินและเอกสารทางการเงิน งานตรวจสอบใบสำคัญ ภารกิจทุกประเภท งานการจัดทำบัญชี งานตรวจสอบบัญชีทุกประเภท งานเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินบำเหน็จ บำนาญและเงินอื่นๆ งานจัดทำหรือซ่อมจัดทำงบประมาณและเงินนอกงบประมาณ งานเกี่ยวกับสถานะการเงินการคลัง งานการจัดสรรเงินต่างๆ งานทะเบียนคุมเงินรายได้และรายจ่ายต่างๆ งานควบคุมการเบิกจ่ายเงิน งานทำงบทดลอง ประจำเดือนและประจำปี งานเกี่ยวกับการจัดซื้อ จัดจ้าง จัดทำ จัดหา งานทะเบียนคุม งานการจำหน่าย พัสดุ ครุภัณฑ์และทรัพย์สินต่างๆ งานเกี่ยวกับเงินประกันสัญญาทุกประเภท งานบริการข้อมูล สถิติ ซ่อมเหลือให้คำแนะนำทางวิชาการด้านการเงิน การคลัง การบัญชี การพัสดุและทรัพย์สิน งานอื่นๆที่เกี่ยวข้อง และที่รับมอบหมาย**

กองคลัง มีการกำหนดฝ่าย/กลุ่มงาน/งานภายใต้ ดังนี้

- (๑) งานการเงินและบัญชี
  - (๒) งานพัสดุและทรัพย์สิน
  - (๓) งานเร่งรัดและจัดเก็บรายได้

**ข้อ ๓ กองซ่าง มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับงานสำรวจ งานออกแบบและเขียนแบบ งานประมาณราคา งานจัดทำราคากลาง งานจัดทำข้อมูลทางด้านวิศวกรรมต่างๆ การจัดเก็บและตรวจสอบคุณภาพวัสดุ งานจัดทำทะเบียนประวัติโครงสร้างพื้นฐาน อาคาร สะพาน คลอง แหล่งน้ำ งานติดตั้งซ่อมบำรุงระบบไฟส่องสว่างและไฟสัญญาณจราจร งานปรับปรุงภูมิทัศน์ งานผังเมืองตามพระราชบัญญัติการผังเมือง งานควบคุมการตามระเบียบกฎหมาย งานตรวจสอบการก่อสร้าง งานจัดทำแผนปฏิบัติงานการก่อสร้างและซ่อมบำรุงประจำปี งานควบคุมการก่อสร้างและซ่อมบำรุง งานจัดทำประวัติติดตาม ควบคุมการปฏิบัติงานเครื่องจักรกล งานจัดทำทะเบียนประวัติการใช้เครื่องจักรกลและยานพาหนะ งานเกี่ยวกับการประปา งานเกี่ยวกับการซ่อมสุขาภิบาล งานช่วยเหลือสนับสนุนเครื่องจักรกล งานช่วยเหลือสนับสนุนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย งานช่วยเหลือสนับสนุนด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม งานจัดทำทะเบียนการควบคุมการจัดซื้อ เก็บรักษา การเบิกจ่ายวัสดุ อุปกรณ์ อะไหล่ น้ำมันเชื้อเพลิง งานบริการข้อมูล สถิติ ช่วยเหลือให้คำแนะนำทางวิชาการด้านวิศวกรรมต่างๆงานอื่นๆที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย**

กองซ่าง มีการกำหนดฝ่าย/กลุ่มงาน/งานภายใต้ ดังนี้

- (๑) งานแบบแผนและก่อสร้าง  
(๒) งานสาธารณูปโภค

**ข้อ ๔ กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับงานบริหารการศึกษา งานพัฒนาการศึกษา ทั้งการศึกษาในระบบการศึกษา การศึกษานอกระบบการศึกษา และการศึกษาตามอัธยาศัย เช่น การจัดการศึกษาปฐมวัย อนุบาลศึกษา ปฐมศึกษา มัธยมศึกษา และอาชีวศึกษา งานบริหารวิชาการด้านการศึกษา งานโรงเรียน งานกิจกรรมนักเรียน งานการศึกษาปฐมวัย งานขยายโอกาสทางการศึกษา งานฝึกและส่งเสริมอาชีพ งานห้องสมุด งานพิพิธภัณฑ์ งานเครือข่ายทางการศึกษา งานศึกษานิเทศก์ งานส่งเสริมคุณภาพและมาตรฐานหลักสูตร งานพัฒนาสื่อเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการศึกษา งานการศาสนา งานบำรุงศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น งานกีฬา และนันทนาการ งานกิจการเด็กเยาวชน และการศึกษากองโรงเรียน งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก งานส่งเสริมสวัสดิการ สวัสดิภาพและกองทุนเพื่อการศึกษา งานบริหารงานบุคคลของพนักงานครู บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างและพนักงาน จ้างสังกัดสถานศึกษาและศูนย์พัฒนาเด็กกรณียังไม่จัดตั้งกองการเจ้าหน้าที่ งานบริการข้อมูล สถิติ ช่วยเหลือให้คำแนะนำแนวทางวิชาการ งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย**

**กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม มีการกำหนดฝ่าย/กลุ่มงาน/งานภายใต้ดังนี้**

(๑) งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

(๒) งานส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ

**ข้อ ๕ หน่วยตรวจสอบภายใน มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับ งานจัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปี งานการตรวจสอบความถูกต้องและเชื่อถือได้ของเอกสารการเงิน การบัญชี เอกสาร การรับการจ่ายเงินทุกประเภท ตรวจสอบการเก็บรักษาหลักฐานการเงิน การบัญชี งานตรวจสอบการสรรหาพัสดุ และทรัพย์สิน การเก็บรักษาพัสดุและทรัพย์สิน งานตรวจสอบการทำประโยชน์จากทรัพย์สินขององค์กรบริหารส่วนตำบล งานตรวจสอบ ติดตามและการประเมินผลการดำเนินงานตามแผนงาน โครงการให้เป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดโดยมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและประหยัด งานวิเคราะห์ และประเมินความมีประสิทธิภาพ ประหยัด คุ้มค่าในการใช้ทรัพยากรของส่วนราชการต่างๆ งานประเมินการควบคุมภายในของหน่วยรับตรวจ งานรายงานผลการตรวจสอบภายใน งานบริการข้อมูล สถิติ ช่วยเหลือให้คำแนะนำแนวทางแก้ไข ปรับปรุงการปฏิบัติงานแก่หน่วยรับตรวจและผู้ที่เกี่ยวข้อง งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย**

จึงประกาศมาให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๗/ เดือนกันยายน พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายจำเนียร สายบุตร)

นายกองค์กรบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ  
เรื่อง กำหนดกอง สำนัก หรือส่วนราชการอื่น องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ

\*\*\*\*\*

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๒๖ วรรคเจ็ด ประกอบกับมาตรา ๑๗ (๓) และ (๙) แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ประกอบกับประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดมหาสารคาม เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ วิธีการบริหาร และการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบล และกิจกรรมอันเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลในองค์การบริหารส่วนตำบล (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๓ ลงวันที่ ๑๘ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๓ และประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดมหาสารคาม เรื่อง กำหนดกอง สำนัก หรือส่วนราชการที่เรียกชื่อย่ออย่างอื่นขององค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๖๓ ลงวันที่ ๑๘ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๓ และมติคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดมหาสารคาม ในการประชุม ครั้งที่ ๔/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๒๘ สิงหาคม ๒๕๖๒

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ อำเภอพยัคฆภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม จึงประกาศกำหนด กอง สำนัก หรือส่วนราชการ ที่เรียกชื่อย่ออย่างอื่น ตามข้อ ๒๒๖ วรรคสอง (๒) และ (๓) ซึ่งถือว่าเป็นส่วนราชการที่มีความจำเป็นในการบริหารราชการขององค์การบริหารส่วนตำบล ดังนี้

- (๑) สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล (๐๑)
- (๒) กองคลัง (๐๔)
- (๓) กองช่าง (๐๕)
- (๔) กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม (๐๘)
- (๕) หน่วยตรวจสอบภายใน (๑๑)

ให้ส่วนราชการตาม (๑) - (๕) มีฐานะเป็นกอง หรือสำนัก และ ~~๕๒~~ เป็นส่วนราชการที่มีฐานะต่างกันของหรือเทียบเท่ากัน โดยให้ขึ้นตรงต่อปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

จึงประกาศมาให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๗/๗/๒๕๖๒ เดือนกันยายน พ.ศ. ๒๕๖๒

(นายจำเนียร สายบุตร)  
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ

# สำนักงานคุ้มครองผู้บริโภค



ที่ มค ๗๗๙๐๑ / ๔๔๔

ที่ทำการองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ  
อำเภอพยัคฆภูมิพิสัย ๔๔๑๑๐

๗ กันยายน ๒๕๖๖

เรื่อง รายงานการประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - พ.ศ. ๒๕๖๙

เรียน ประธานคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดมหาสารคาม (ก.อบต.จังหวัดมหาสารคาม)

อ้างถึง มติ ก.อบต.จังหวัดมหาสารคาม ในการประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๙ สิงหาคม ๒๕๖๖

สิ่งที่ส่งมาด้วย แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - พ.ศ. ๒๕๖๙ จำนวน ๑ เล่ม

ตามที่อ้างถึง คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดมหาสารคาม (ก.อบต.จังหวัดมหาสารคาม) ได้มีมติเห็นชอบการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - พ.ศ. ๒๕๖๙ ในการประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๙ สิงหาคม ๒๕๖๖ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ นำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - พ.ศ. ๒๕๖๙ ไปใช้เป็นเครื่องมือในการวางแผนการใช้อัตรากำลังคน พัฒนา กำลังคนให้สามารถดำเนินการตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลได้สำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นั้น

บัดนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ อำเภอพยัคฆภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ได้ดำเนินการประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - พ.ศ. ๒๕๖๙ เรียบร้อยแล้ว โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ เป็นต้นไป รายละเอียดตามส่วนที่มาด้วยนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายจำเนียร สายบุตร)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ

สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล  
โทร. ๐-๔๓๗๘-๐๗๙๙